



# **HOLDIGAZ RAPPORT D'ACTIVITÉ SUCCINCT**

**17<sup>e</sup> exercice 2020 – 2021**

# LE GROUPE HOLDIGAZ

2

*L'exercice clos au 31 mars 2021 affiche des résultats au-delà des attentes dans tous les secteurs d'activité. HOLDIGAZ SA poursuit sa stratégie de diversification en concluant un partenariat avec un important Groupe international, très actif dans les énergies renouvelables*

HOLDIGAZ SA est une société holding regroupant des fournisseurs et des distributeurs de gaz naturel, des entreprises spécialisées dans les techniques du bâtiment (sanitaire, chauffage et ventilation), ainsi que des sociétés actives dans les énergies renouvelables (production de biogaz et énergie solaire). Ce sont ainsi 19 sociétés qui forment la holding.

Elle dispose, pour ses activités transversales et de support, de filiales couvrant les domaines des services, de la production et de l'immobilier. Diverses participations (8) complètent la palette des sociétés faisant partie de l'environnement d'affaires du groupe.

Le groupe déploie ses activités sur l'entier de la Suisse romande et dessert 161 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg en gaz naturel-biogaz.

Au total, quelque 480 collaborateurs constituent l'effectif de HOLDIGAZ SA et 62 places de travail sont occupées par des apprentis.



Photo : © Sébastien Agnetti



# ORGANIGRAMME

3

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5					
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES	
DÉTENTIONS À 100%	<b>HOLDIGAZ PRESTATIONS SA</b> Prestations de services Capital MCHF 0,1	<b>ENERGIAPRO SA</b> Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	<b>HOLDIBAT SA</b> Gestion de projets CVCS Capital MCHF 0,1	<b>AGENA SA</b> Installations solaires Capital MCHF 0,2	
	<b>HOLDIGAZ PRODUCTION SA</b> Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	<b>COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA</b> Distribution Capital MCHF 10,5	<b>JOSEPH DIÉMAND SA</b> Installations sanitaires Capital MCHF 1	<b>ECORECYCLAGE SA</b> Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5	
	<b>HOLDIGAZ IMMOBILIER SA</b> Immeubles du groupe Capital MCHF 8	<b>SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA</b> Distribution Capital MCHF 10	<b>BRAUCHLI SA</b> Chauffage Capital MCHF 1	<b>GAZOBOIS SA</b> Méthanation du bois Capital MCHF 0,12	
		<b>COSVEGAZ SA</b> Distribution Capital MCHF 10	<b>ROOS VENTILATION SA</b> Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3		
		<b>CORELLTECH SA</b> Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	<b>TAXA SA</b> Chauffage Capital MCHF 0,3		
			<b>COGEN SA</b> Couplage chaleur-force Capital MCHF 0,1		
			<b>NOVOGAZ SA</b> Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1		
	PARTICIPATIONS		<b>SWISS GAS INVEST SA</b> Transport de gaz naturel 52,6%	<b>BOOSTHEAT SA</b> Chauffage 25,14%	<b>SOFTCAR SA</b> Mobilité au gaz naturel 49,6%
			<b>GAZNAT SA</b> Approvisionnement et transport 15,6%		<b>NORDUR POWER SNG SA</b> Importation de bio-GNL 31%
			<b>PETROSVIBRI SA</b> Recherche d'hydrocarbures 34%		<b>AGEPP SA</b> Géothermie profonde 21,72%
		<b>GAZMOBILE SA</b> Véhicules à gaz <10%			

# FAITS ESSENTIELS

4

Pour son exercice 2020-2021, HOLDIGAZ SA annonce des résultats de groupe solides qui dépassent les attentes. Par rapport à l'exercice précédent, le total des ventes de gaz naturel présente une progression de 1,1%. Cette hausse trouve sa cause principale dans les degrés-jours qui sont supérieurs de 0,55% par rapport aux valeurs de l'année passée, en raison de températures moins élevées, notamment durant la saison hivernale. Le total consolidé des produits d'exploitation atteint CHF 251,3 millions, en progression de 8,8% par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel (EBITDA) affiche, lui aussi, une hausse marquée de 17,9% et se situe à CHF 73,3 millions. Le bénéfice net consolidé suit la même tendance et totalise CHF 32,5 millions, en augmentation de 29,9%. L'exercice sous revue, caractérisé par un accroissement des ventes de gaz naturel et une progression des raccordements, affiche ainsi des résultats au-delà des attentes dans les tous les secteurs d'activités. Les activités hors vente d'énergie enregistrent également une évolution favorable, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Les résultats finaux de HOLDIGAZ SA permettront au Conseil d'administration de proposer le versement d'un dividende en hausse lors de l'Assemblée générale du 29 septembre 2021.

Le groupe a poursuivi sa stratégie de diversification par l'acquisition, courant mars 2021, d'une participation dans une société internationale, détentrice d'un important portefeuille de parcs photovoltaïques et éoliens onshore disséminés dans plusieurs régions du monde. Cette acquisition fait suite à l'opération d'investissement avec un autre partenaire, courant octobre 2019, dans un parc éolien offshore dans la partie allemande de la mer Baltique. Ce parc, constitué de 60 turbines, est opérationnel depuis le mois d'avril 2019 et dispose d'une puissance installée de 378 MW.

## ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

*Energiapro SA, Vevey*

*Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Vevey*

*Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR), Aigle*

*Cosvegaz SA, Cossonay*

*Corelltech SA, Vevey*

### **Energiapro SA a introduit de nouveaux tarifs biogaz en 2020 ainsi qu'une baisse tarifaire**

Energiapro SA, créée en août 2016 et détenue à 100% par la holding, a pour but l'approvisionnement et la livraison d'énergie aux clients finaux situés sur les zones de chalandise des sociétés de réseaux du groupe HOLDIGAZ (CICG, SGPR et Cosvegaz SA).

Energiapro SA est aussi active dans le développement et la valorisation des énergies renouvelables par la vente notamment de certificats solaires et biogaz, à l'intérieur et à l'extérieur de nos réseaux de distribution.

Les ventes réalisées durant la période sous revue atteignent 1'551 GWh, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz, soit une hausse de l'ordre de 1,1% due à des températures moyennes globalement plus fraîches que celles de l'exercice précédent. Les quantités de gaz naturel achetées auprès de Gaznat SA représentent pour leur part 1'565,8 GWh, contre 1'554 GWh au 31 mars 2020. Energiapro SA a baissé ses tarifs avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2021 en raison de la baisse des prix d'approvisionnement; à noter également l'introduction de nouveaux tarifs biogaz pour toutes les applications du gaz durant la période sous revue.

<b>Communes desservies en gaz naturel</b>	161
<b>Réseaux de gaz naturel</b>	1'804,3 km
<b>Achats de gaz naturel</b>	1'565,8 GWh
<b>Ventes de gaz naturel carburant</b>	14,2 GWh
<b>Production de biogaz (3 sites de production)</b>	26,5 GWh

1 GWh = 1 million de kWh

Les trois sociétés de réseaux ont réalisé 347 nouveaux raccordements générateurs de consommation pour l'avenir, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques. Ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. La densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants constituera dans le futur une des clés du développement des ventes de gaz naturel.

### La décarbonisation de l’approvisionnement en gaz naturel à l’horizon 2050

Au printemps 2020, l’industrie gazière suisse a présenté la contribution qu’elle veut apporter en vue d’atteindre l’objectif «zéro émission nette». Cette initiative est en ligne avec l’objectif de neutralité carbone d’ici 2050 que s’est fixé le Conseil fédéral à la suite de l’accord de Paris sur le climat adopté le 12 décembre 2015. L’avenir du gaz naturel doit être climatiquement neutre, tout en restant fiable et économique. Un tel avenir ne sera possible qu’au moyen d’un mix énergétique diversifié.

Aujourd’hui, le gaz naturel joue un rôle structurel dans le système énergétique suisse, notamment dans les secteurs industriel, commercial et immobilier. Il accroît son importance dans le domaine de la mobilité ainsi que, à l’instar de ce qui se passe en Allemagne, dans celui de la production d’électricité. L’industrie gazière suisse a déclaré vouloir porter la part des gaz renouvelables à 30% sur le marché thermique d’ici à 2030 et elle vise un approvisionnement climatiquement neutre à l’horizon 2050.

### LApGaz : un projet très critiqué

Fin octobre 2019, le Conseil fédéral a ouvert la procédure de consultation relative au projet de loi fédérale sur l’approvisionnement en gaz (LApGaz). Au terme de celle-ci, il ressort que la majorité des avis émis s’accorde au moins sur un point : il apparaît judicieux de régler l’avenir de l’approvisionnement en gaz au moyen d’une loi particulière. L’ouverture partielle du marché, telle qu’elle est proposée, est également saluée.

En revanche, le seuil d’accès fixé arbitrairement à 100 MWh, identique à celui du marché de l’électricité, semble avoir peu de chances de se maintenir. Cette analogie avec le domaine de l’électricité conduit à des dispositions problématiques qui génèrent au final des inégalités de traitement. À la différence de l’électricité, le gaz naturel n’est pas investi d’un mandat d’approvisionnement de base et se trouve donc dans une situation de concurrence face aux autres agents énergétiques. C’est ainsi que l’Association Suisse de l’Industrie Gazière (ASIG) a défendu un seuil de 1 GWh ou 1’000 MWh en arguant notamment que la consommation électrique est sensiblement plus importante que la consommation de gaz naturel en Suisse.



Photo : © HOLDIGAZ SA

## ACTIVITÉS DU SECTEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

*Ecorecyclage SA, Lavigny*

*Agena SA, Moudon*

Depuis plusieurs années, le groupe HOLDIGAZ oriente ses activités en direction de la production d'énergies renouvelables ou de la commercialisation d'installations permettant cette production. Les projets développés et soutenus par HOLDIGAZ SA concernent la production de biogaz par la transformation de déchets verts, alimentaires ou provenant de stations d'épuration, ainsi que le développement de toitures solaires photovoltaïques et thermiques. Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche et Penthaz (boues d'épuration) a atteint 26,5 millions de kWh, soit une augmentation globale de 7,1%, enregistrée principalement sur le site de Lavigny. Dans le secteur des installations solaires photovoltaïques et thermiques, domaines d'activités de la société Agena SA, la période sous revue est caractérisée par une très bonne performance. La baisse dans le secteur des panneaux thermiques, qui est une tendance généralisée sur le marché suisse du thermique, est contrebalancée par une croissance de près de 7% dans le domaine du photovoltaïque par rapport à l'exercice 2019 – 2020.

## ACTIVITÉS DU SECTEUR DES TECHNIQUES DU BÂTIMENT

*Holdibat SA, Forel (Lavaux)*

*Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux)*

*Brauchli SA, Forel (Lavaux)*

*Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux)*

*Taxa SA, Forel (Lavaux)*

*CoGen SA, Forel (Lavaux)*

Le chiffre d'affaires des sociétés du bâtiment a évolué favorablement, malgré un climat conjoncturel contrasté avec des prix de vente et des marges sous pression, corollaires d'une très vive concurrence. Les produits d'exploitation consolidés de ce secteur sont en hausse de 17,5% et atteignent CHF 54,9 millions, ce qui correspond à 21,8% des produits d'exploitation du groupe, en augmentation par rapport à l'exercice précédent. À noter la création, en début d'exercice, de la société Holdibat SA dont le but est la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS).



Photos : haut © Upperview Productions Sàrl / bas © Stéphane Etter

# ÉLÉMENTS FINANCIERS

## CHIFFRES-CLÉS

7

<b>GROUPE HOLDIGAZ</b>	<b>DU 01.04.2020 AU 31.03.2021</b>	<b>VARIATIONS %</b>	<b>DU 01.04.2019 AU 31.03.2020</b>
------------------------	--	-------------------------	--

Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'551 GWh	1,1	1'533 GWh
--	-----------	-----	-----------

<b>DONNÉES FINANCIÈRES</b>	<b>CHF</b>		<b>CHF</b>
Ventes de gaz naturel	159'576'081	1,1	157'809'663
Autres prestations du secteur du Gaz	18'033'149	89,0	9'541'370
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	54'891'887	17,5	46'719'292
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	18'458'641	11,6	16'533'792
Autres produits d'exploitation	336'485	23,1	273'274
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>251'296'243</b>	<b>8,8</b>	<b>230'877'391</b>

Résultat opérationnel (EBITDA)	73'313'859	17,9	62'198'325
Amortissements et constitution de provisions	-53'894'704	39,5	-38'631'985
Résultat d'exploitation (EBIT)	19'419'155	-17,6	23'566'340
Autres produits et charges	14'352'763	311,4	3'488'687
Part des actionnaires minoritaires	-1'316'816	-36,3	-2'065'910
<b>Bénéfice du groupe</b>	<b>32'455'102</b>	<b>29,9</b>	<b>24'989'117</b>

Actifs circulants	132'785'492		183'934'595
Actifs immobilisés	403'988'480		329'138'885
Capitaux étrangers à court terme	67'079'669		68'950'665
Capitaux étrangers à long terme	191'871'303		176'618'517
Capitaux propres (avant répartition)	277'823'000		267'504'298
<b>Total du bilan</b>	<b>536'773'972</b>		<b>513'073'480</b>