



HOLDIGAZ RAPPORT DE GESTION

17^e exercice 2020 – 2021

HOLDIGAZ

RAPPORT DE GESTION

17^e exercice 2020 – 2021



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

- 05 Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué

GROUPE HOLDIGAZ

- 10 Présentation du groupe
- 11 Organigramme
- 12 Chiffres-clés
- 13 Organes de la Société et informations statutaires
- 18 Ressources humaines

GAZ NATUREL

- 22 Environnement politique
- 24 Energiapro SA : commercialisation d'énergie
- 27 Distribution du gaz au sein du groupe HOLDIGAZ
- 30 Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA
- 31 Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA
- 32 Cosvegaz SA
- 33 Corelltech SA
- 34 Gaz naturel carburant (GNC)

PARTICIPATIONS GAZIÈRES

- 37 Swiss Gas Invest SA
- 38 Gaznat SA
- 39 Petrosvibri SA

ÉNERGIES RENOUVELABLES

- 42 Énergies renouvelables
- 44 Ecorecyclage SA
- 45 Agena SA

TECHNIQUES DU BÂTIMENT

- 48 Techniques du bâtiment et prestations de services
- 50 Joseph Diémand SA
- 51 Brauchli SA
- 52 Roos Ventilation SA
- 53 Taxa SA

- 54 **ADRESSES**

MESSAGE DU PRÉSIDENT

5

Dans le contexte de la pandémie que nous avons traversée, l'exercice 2020-2021 a néanmoins été marqué par plusieurs événements importants pour le groupe HOLDIGAZ et ses sociétés

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2020 - 2021

Dans le contexte de la pandémie que nous avons traversée, l'exercice 2020-2021 a été marqué par plusieurs événements importants pour le groupe HOLDIGAZ et ses sociétés. Tout d'abord, le groupe issu de la fusion au mois de janvier 2005 des actionnariats de la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (fondée en 1861) et de la Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (créée en 1922) a fêté ses 15 ans d'existence. Ensuite, HOLDIGAZ SA a poursuivi la compensation carbone de l'intégralité des émissions de CO₂ du gaz naturel fourni par la société Energiapro SA à sa clientèle, par le biais d'investissements dans plusieurs projets internationaux novateurs et durables à Madagascar, au Kenya et en Inde, permettant la réduction de CO₂ sur un plan global. Cette démarche a été réalisée sans augmentation de tarif. Finalement, le groupe a créé la société Holdibat SA, dont le but est la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS).

À côté de ces faits, l'exercice 2020-2021 s'est déroulé dans un contexte caractérisé par plusieurs mutations de notre environnement énergétique, dont il sera fait mention dans le présent rapport annuel. La dimension élargie de notre champ d'action ainsi que les développements opérés autour de l'activité principale, qui demeure toutefois la distribution du gaz naturel, feront également l'objet d'une attention particulière.

UN EXERCICE AU-DELÀ DES ATTENTES

Au cours de l'exercice sous revue, les quantités de gaz naturel fournies entre autres sur les réseaux des trois distributeurs du groupe – Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (Vevey), Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (Aigle) et Cosvegaz SA (Cossonay) – atteignent 1,55 milliard de kWh (y inclus le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz), soit une augmentation de 1,1% par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est due aussi bien aux températures plus fraîches durant les mois d'hiver, qu'aux 347 nouveaux raccordements sur les réseaux existants. Les activités hors vente d'énergie



ont aussi enregistré des résultats positifs, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Le total consolidé des produits d'exploitation atteint CHF 251,3 millions, en progression de 8,8% par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel (EBITDA) affiche, lui aussi, une hausse marquée de 17,9% et se situe à CHF 73,3 millions. Le bénéfice net consolidé suit la même tendance et totalise CHF 32,5 millions, en augmentation de 29,9%. L'exercice sous revue, caractérisé par un accroissement des ventes de gaz naturel et une progression des raccordements, affiche ainsi des résultats au-delà des attentes dans tous les secteurs d'activités. Ces derniers

permettront au Conseil d'administration de proposer le versement d'un dividende en hausse lors de l'Assemblée générale du 29 septembre 2021.

LA DÉCARBONISATION DE L'APPROVISIONNEMENT EN GAZ NATUREL À L'HORIZON 2050

Au printemps 2020, l'industrie gazière suisse a présenté la contribution qu'elle veut apporter en vue d'atteindre l'objectif «zéro émission nette». Cette initiative est en ligne avec l'objectif de neutralité carbone à atteindre d'ici à 2050, que s'est fixé le Conseil fédéral à la suite de l'accord de Paris sur le climat adopté le 12 décembre 2015. L'avenir du gaz naturel doit être climatiquement neutre, tout en restant fiable et économique. Un tel avenir ne sera possible qu'au moyen d'un mix énergétique diversifié

Aujourd'hui, le gaz naturel joue un rôle structurel dans le système énergétique suisse, notamment dans les secteurs industriel, commercial et immobilier. Il accroît son importance dans le domaine de la mobilité ainsi que, à l'instar de ce qui se passe en Allemagne, dans celui de la production d'électricité. Les distributeurs suisses de gaz naturel entendent participer à la transition énergétique: en 2016 déjà, ils ont pris l'engagement de porter à 30% la part des gaz renouvelables dans le domaine de la production de chaleur d'ici à 2030. À peine quatre ans plus tard, certains distributeurs ont déjà atteint ce premier objectif, qui ne constitue toutefois qu'une étape intermédiaire pour l'industrie gazière suisse. Cette dernière a en effet déclaré vouloir porter la part des gaz renouvelables à 50% sur le marché thermique à l'horizon 2040 et elle vise un approvisionnement climatiquement neutre à l'horizon 2050.

Les stratégies d'électrification du système énergétique de la Suisse par la promotion exacerbée des pompes à chaleur électriques pour le chauffage et des véhicules électriques pour la mobilité sont vulnérables et peu flexibles, en plus de présenter des coûts prohibitifs. Les productions thermique et industrielle peuvent être décarbonisées en recourant à des processus de captation du CO₂, ou au moyen des gaz renouvelables, qui permettent le stockage de l'électricité solaire, hydraulique ou éolienne lorsqu'elle est en surproduction, au lieu de la perdre. Ces procédés novateurs impliquent toutefois d'intégrer davantage l'infrastructure gazière dans la solution énergétique. Une telle approche permet de réduire inévitablement la facture de la décarbonisation, mais surtout de renforcer la sécurité d'approvisionnement de notre pays, tout en valorisant les réseaux existants.

RENFORCER LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT GRÂCE AUX INSTALLATIONS CCF ET AU POWER-TO-GAS

En 2020, la consommation finale d'énergie en Suisse a diminué de 10,6% pour s'établir à 747'410 térajoules (TJ). Cette évolution est due avant tout à la pandémie du coronavirus, qui a touché de manière exceptionnelle différents indicateurs essentiels de la consommation finale d'énergie, principalement les carburants fossiles, avec une baisse historique de 23%. Des conditions météorologiques plus chaudes ont également influencé cette baisse. Les degrés-jours de chauffage, indicateurs-clés de la consommation d'énergie à des fins de chauffage, ont reculé de 4,4% par rapport à 2019 (année civile). La consommation de gaz naturel a connu un léger recul de 2% par rapport à 2019, comme la consommation d'électricité, qui a elle aussi diminué (-2,6%). Au niveau des échanges internationaux d'énergie électrique, l'excédent d'exportation s'est élevé à 5,6 milliards de kWh en 2020. Et pour l'hiver 2019-2020, les exportations ont affiché un solde positif de 0,5 milliard de kWh. Dans le même temps, la production nucléaire indigène s'est maintenue à un haut niveau, puisque les quatre réacteurs suisses ont produit 23'119 TWh net d'électricité, soit légèrement moins que l'année précédente (25'373 TWh), mais plus que ce qui était attendu au regard de l'arrêt de la centrale de Mühleberg fin 2019. Cette quantité représente un tiers de la production d'électricité indigène. Ces chiffres vont clairement à l'encontre des objectifs de la Stratégie énergétique 2050 consacrant la sortie du nucléaire et la promotion de la production d'électricité d'origine renouvelable.

Les installations de couplage chaleur-force (CCF) au gaz naturel-biogaz permettraient pourtant de réduire considérablement la dépendance de la Suisse à l'énergie produite par des centrales nucléaires, ainsi qu'aux importations de courant étranger non traçable. En effet, depuis plusieurs années, en hiver, la Suisse est tributaire des importations d'électricité en provenance de nos pays voisins européens, notamment de l'Allemagne. Or, ce courant provient principalement de centrales à charbon, nuisibles pour le climat. En 2019, la part des agents énergétiques non vérifiables dans notre consommation électrique, dont le charbon, continue de constituer une part non négligeable. À rappeler que le gaz naturel émet 40% d'émissions de CO₂ en moins que le charbon.

Selon l'Office fédéral de l'énergie (OFEN), il serait possible en Suisse de produire environ 30% de l'électricité avec des installations CCF. Cette technologie génère simultanément de la chaleur et de l'électricité et aide à désamorcer la pénurie énergétique

qui pointe durant la saison hivernale. De plus, la cogénération atteint un écobilan quasiment imbattable lorsqu'elle est alimentée en gaz renouvelables ou que les émissions de CO₂ font l'objet d'une captation efficace.

La technologie du power-to-gas offre, elle aussi, des solutions intéressantes. Ce procédé permet de stocker durablement l'électricité produite en excédent durant les mois d'été par des sources renouvelables (solaire, éolien), en la convertissant en hydrogène ou encore mieux sous forme de méthane (par l'adjonction de CO₂). Cette électricité peut ensuite être utilisée en différé pour chauffer, cuisiner, rouler ou être reconvertie en électricité pour les consommateurs et l'industrie.

LAPGAZ : UN PROJET TRÈS CRITiqué

Sur le plan de la politique suisse, l'année écoulée a été particulièrement riche en développements de projets législatifs dans le domaine de l'énergie. Ceux-ci concernent notamment la révision partielle de la loi fédérale sur l'énergie (LEne), ainsi que la procédure de consultation relative au projet de loi fédérale sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz). Au terme de celle-ci, il ressort que la majorité des avis émis s'accorde au moins sur un point : il apparaît judicieux de régler l'avenir de l'approvisionnement en gaz au moyen d'une loi particulière. L'ouverture partielle du marché, telle qu'elle est proposée, est également saluée.

En revanche, le seuil d'accès fixé arbitrairement à 100 MWh, identique à celui du marché de l'électricité, semble avoir peu de chances de se maintenir. Cette analogie avec le domaine de l'électricité conduit à des dispositions problématiques qui génèrent au final des inégalités de traitement. À la différence de l'électricité, le gaz naturel n'est pas investi d'un mandat d'approvisionnement de base et se trouve donc dans une situation de concurrence face aux autres agents énergétiques. C'est ainsi que l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG) a défendu un seuil de 1 GWh ou 1'000 MWh en arguant notamment que la consommation électrique est sensiblement plus importante que la consommation de gaz naturel en Suisse.

Dans ce contexte en constante mutation, j'adresse mes plus vifs remerciements à l'ensemble des intervenants de la grande famille HOLDIGAZ, qui a permis de réaliser des performances très satisfaisantes. Ma reconnaissance s'adresse en particulier aux membres des Conseils d'administration et des Directions pour leur appui, ainsi qu'à nos 477 collaboratrices et collaborateurs, sans qui les sociétés du groupe ne connaîtraient pas l'essor qui est le leur aujourd'hui.

Ma gratitude va également à nos actionnaires, lesquels, en témoignant année après année leur intérêt et leur confiance à notre groupe, nous encouragent à poursuivre notre action avec engagement et conviction.

Enfin, mes remerciements se tournent vers nos clients qui, par leur fidélité et leur confiance, permettent au groupe HOLDIGAZ de continuer son développement dans la bonne direction.



Philippe Petitpierre

Président et Administrateur-délégué
du groupe HOLDIGAZ



**GROUPE
HOLDIGAZ**

PRÉSENTATION DU GROUPE

Le groupe HOLDIGAZ fête ses 15 ans d'activités dans l'énergie et le bâtiment en Suisse romande

HOLDIGAZ SA a été créée en 2005. Elle regroupe, sous la forme d'une société holding, des distributeurs de gaz naturel, ainsi que des sociétés spécialisées dans les techniques du bâtiment et les énergies renouvelables, dont la production de biogaz et l'énergie solaire.

Dans le secteur du gaz naturel et des énergies renouvelables, **Energiapro SA** (Vevey) assume l'ensemble des activités liées à l'approvisionnement, à la fourniture et à la commercialisation du gaz naturel-biogaz depuis 2017. La **Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA** (Vevey), la **Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA** (Aigle) – toutes deux à l'origine de la création de HOLDIGAZ SA – ainsi que **Cosvegaz SA** (Cossonay), sont, depuis 2017 également, exclusivement en charge des réseaux de distribution de gaz naturel. Ces trois entreprises desservent un territoire de 161 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg, et alimentent 29'200 consommateurs. La société **Corelltech SA** (Vevey), spécialisée notamment dans l'analyse de réseaux de gaz et la sécurité de la distribution de gaz naturel complète les prestations du groupe liées aux activités du réseau.

Le domaine du bâtiment, connexe à celui de la distribution et de la fourniture d'énergie, regroupe les sociétés **Joseph Diémand SA** (Forel) pour le sanitaire, **Brauchli SA** (Forel) pour le chauffage, et **Novogaz SA** (Vevey) pour le développement de technologies énergétiques. Ces trois sociétés étaient déjà présentes lors de la constitution de HOLDIGAZ SA. **Roos Ventilation SA** (Forel), active dans le domaine de la ventilation-climatisation, et **Taxa SA** (Forel), dans la fourniture de prestations spécialisées dans les installations de chauffage, ont respectivement rejoint le groupe en 2008 et en 2011. La société **Holdibat SA**, créée en début d'exercice, a pour mission la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS). Enfin, le groupe s'est porté acquéreur fin 2020 de la société **CoGen SA**, spécialisée dans le couplage chaleur-force (cogénération), dont l'objectif est de proposer à sa clientèle des solutions innovantes, complémentaires et alternatives à la vente de chaudières.

Trois sociétés fournissent pour leur part des prestations dans le domaine des énergies renouvelables. **Ecorecyclage SA** (Lavigny) a pour mission principale la gestion d'une usine de compostage et de méthanisation des déchets verts et alimentaires. **Agena SA** (Moudon) est spécialisée dans la fourniture de panneaux solaires thermiques et photovoltaïques, ainsi que de pompes à chaleur. La société **Gazobois SA** (Cossonay) est chargée d'étudier les possibilités de développement d'une filière de production de gaz de synthèse et d'électricité à partir de bois.

Pour réaliser ses activités, HOLDIGAZ SA détient en outre trois sociétés ayant des fonctions transversales et de support, dont le siège est à Vevey, à savoir **Holdigaz Prestations SA** (prestations de services aux sociétés du groupe), **Holdigaz Production SA** (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de l'énergie) et **Holdigaz Immobilier SA**, qui détient le patrimoine immobilier nécessaire aux activités des sociétés opérationnelles.

HOLDIGAZ SA détient également une participation majoritaire dans **Swiss Gas Invest SA**, dont le but est l'acquisition, la détermination, l'administration et l'aliénation de participations dans toutes sociétés actives dans le domaine du gaz naturel, ainsi qu'une participation dans le projet de forage de géothermie profonde **AGEPP SA** (Alpine Geothermal Power Production), sur le site de Lavey. Par ailleurs, elle possède des participations minoritaires dans **Gaznat SA**, chargée de l'approvisionnement et du transport du gaz naturel en Suisse romande, dans **Petrosvibri SA**, société dont le but est la recherche d'hydrocarbures en profondeur en Suisse romande et qui s'oriente désormais vers la valorisation géothermique de ses recherches en grandes profondeurs, et depuis 2019, dans **Softcar SA**, active dans le développement, la production et la commercialisation de véhicules à gaz naturel à très faible empreinte écologique ayant recours à une utilisation massive de matériaux composites avancés et de biopolymères, ainsi que la vente de licences de production. HOLDIGAZ SA est enfin actionnaire à hauteur d'environ 25% de la société **Boostheat SA**, basée à Vénissieux (France), qui a mis au point un concept très novateur de chaudière thermodynamique, ainsi que de la société **Nordur Power SNG SA**, à hauteur de 31%, dont le but est l'importation de bio-GNL.

ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	HOLDIGAZ PRESTATIONS SA Prestations de services Capital MCHF 0,1	ENERGIAPRO SA Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	HOLDIBAT SA Gestion de projets CVCS Capital MCHF 0,1	AGENA SA Installations solaires Capital MCHF 0,2
	HOLDIGAZ PRODUCTION SA Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA Distribution Capital MCHF 10,5	JOSEPH DIÉMAND SA Installations sanitaires Capital MCHF 1	ECORECYCLAGE SA Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5
	HOLDIGAZ IMMOBILIER SA Immeubles du groupe Capital MCHF 8	SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA Distribution Capital MCHF 10	BRAUCHLI SA Chauffage Capital MCHF 1	GAZOBOIS SA Méthanation du bois Capital MCHF 0,12
		COSVEGAZ SA Distribution Capital MCHF 10	ROOS VENTILATION SA Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3	
		CORELLTECH SA Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	TAXA SA Chauffage Capital MCHF 0,3	
			COGEN SA Couplage chaleur-force Capital MCHF 0,1	
			NOVOGAZ SA Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1	
PARTICIPATIONS		SWISS GAS INVEST SA Transport de gaz naturel 52,6%	BOOSTHEAT SA Chauffage 25,14%	SOFTCAR SA Mobilité au gaz naturel 49,6%
		GAZNAT SA Approvisionnement et transport 15,6%		NORDUR POWER SNG SA Importation de bio-GNL 31%
		PETROSVIBRI SA Recherche d'hydrocarbures 34%		AGEPP SA Géothermie profonde 21,72%
		GAZMOBILE SA Véhicules à gaz <10%		

CHIFFRES-CLÉS

	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021	VARIATIONS %	DU 01.04.2019 AU 31.03.2020
Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'551 GWh	1,1	1'533 GWh

DONNÉES FINANCIÈRES	CHF		CHF
Ventes de gaz naturel	159'576'081	1,1	157'809'663
Autres prestations du secteur du Gaz	18'033'149	89,0	9'541'370
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	54'891'887	17,5	46'719'292
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	18'458'641	11,6	16'533'792
Autres produits d'exploitation	336'485	23,1	273'274
Total produits d'exploitation	251'296'243	8,8	230'877'391

Résultat opérationnel (EBITDA)	73'313'859	17,9	62'198'325
Amortissements et constitution de provisions	-53'894'704	39,5	-38'631'985
Résultat d'exploitation (EBIT)	19'419'155	-17,6	23'566'340
Autres produits et charges	14'352'763	311,4	3'488'687
Part des actionnaires minoritaires	-1'316'816	-36,3	-2'065'910
Bénéfice du groupe	32'455'102	29,9	24'989'117

Actifs circulants	132'785'492		183'934'595
Actifs immobilisés	403'988'480		329'138'885
Capitaux étrangers à court terme	67'079'669		68'950'665
Capitaux étrangers à long terme	191'871'303		176'618'517
Capitaux propres (avant répartition)	277'823'000		267'504'298
Total du bilan	536'773'972		513'073'480

ORGANES DE LA SOCIÉTÉ ET INFORMATIONS STATUTAIRES

1. STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

A. But social

La Société a pour but principal la détention de participations dans des sociétés actives dans la distribution du gaz naturel ou dans des secteurs en synergie directe ou indirecte avec cette activité.

B. Propres actions

Au 31 mars 2021, HOLDIGAZ SA détient 6,80% d'actions propres, contre 3,86% en fin d'exercice précédent.

2. STRUCTURE DU CAPITAL

A. Capital

La Société dispose d'un capital-actions de CHF 20'500'000 (vingt millions cinq cent mille francs) au 31 mars 2021.

B. Actions

La Société dispose d'une classe unique d'actions ordinaires comportant, au 31 mars 2021, 2'050'000 actions nominatives, d'une valeur nominale de CHF 10 (dix francs) chacune, entièrement libérées. Chaque action donne droit à une voix. Les titres sont traités sur des plates-formes d'échange de diverses institutions bancaires accueillant un marché hors bourse, comme par exemple la Banque Cantonale Bernoise (BCBE). Il n'y a pas de bons de participation.

C. Restrictions de transfert d'actions

L'inscription de tout transfert d'actions sur le registre des actions, avec tous les droits qui en découlent, n'est valable que si elle a préalablement été approuvée par le Conseil d'administration. L'article 6 des statuts précise les motifs de refus du transfert.

3. CONSEIL D'ADMINISTRATION

A. Composition et durée de mandat

Le Conseil d'administration est composé de neuf à quinze membres. La durée de leur mandat statutaire est de deux ans. Tous les membres du Conseil d'administration sont de nationalité suisse.

B. Organisation interne

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent. Pour l'exercice 2020-2021, il a tenu séance à cinq reprises. Le Conseil d'administration doit être en majorité pour délibérer. La majorité absolue des voix émises est nécessaire pour une décision ou une élection.

C. Attributions et compétences

Le Conseil d'administration a les attributions intransmissibles et inaliénables mentionnées à l'article 716a du Code des obligations.

Il décide de la stratégie de groupe (société holding et filiales opérationnelles et de services) et exerce également les attributions et compétences qui lui sont expressément réservées par les statuts et un règlement d'organisation définissant la répartition des tâches au sein de la Société. Il est enfin compétent pour toutes les affaires qui ne sont pas réservées à l'Assemblée générale ou à un autre organe de la Société ou qui ne leur ont pas été déléguées.

Conformément à la possibilité mentionnée à l'article 25 des statuts, le Conseil d'administration a délégué la gestion exécutive de la Société au Président et Administrateur-délégué et à la Direction sur la base d'un règlement d'organisation déterminant la répartition des tâches et les compétences financières.

ADMINISTRATEURS EN FONCTION AU 31 MARS 2021	ÉLU EN	TERME DU MANDAT	ANNÉE DE NAISSANCE	REPRÉSENTANT DE
Philippe Petitpierre La Tour-de-Peilz Président et Administrateur-délégué	2005	2021	1948	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA – Corelltech SA – Novogaz SA – Joseph Diémand SA – Brauchli SA – Roos Ventilation SA – Taxa SA – CoGen SA – Holdibat SA – Agena SA – Ecorecyclage SA
Fernand Mariétan Monthey Vice-président	2005	2021	1952	Energiapro SA – SGPR – Ecorecyclage SA
Frédéric Borloz Aigle	2007	2021	1966	SGPR
Stéphane Coppey Monthey	2013	2021	1971	Energiapro SA – SGPR
Bernard Daniel La Tour-de-Peilz	2005	2021	1944	Energiapro SA – CICG
Jean de Gautard St-Légier-La Chiésaz	2005	2021	1953	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA – Ecorecyclage SA
Pierre Alain Karlen Noville	2019	2021	1952	SGPR
Antoine de Lattre Corseaux	2018	2021	1954	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA
Yvan Luccarini Vevey	2020	2021	1970	Energiapro SA – CICG
Georges Rime Cossonay	2007	2021	1957	Cosvegaz SA – Ecorecyclage SA
Laurent Wehrli Montreux	2016	2021	1965	Energiapro SA – CICG

Secrétaire (hors Conseil) : Anne Crettenand, La Tour-de-Peilz

D. Instruments d'information et de contrôle à l'égard de la Direction

Le Conseil d'administration est informé de la marche des affaires des sociétés du groupe lors de chacune de ses séances, auxquelles participent les membres de la Direction. La Direction le renseigne régulièrement sur l'évolution financière de chacune des sociétés par les situations intermédiaires et projections de résultats qu'elle établit.

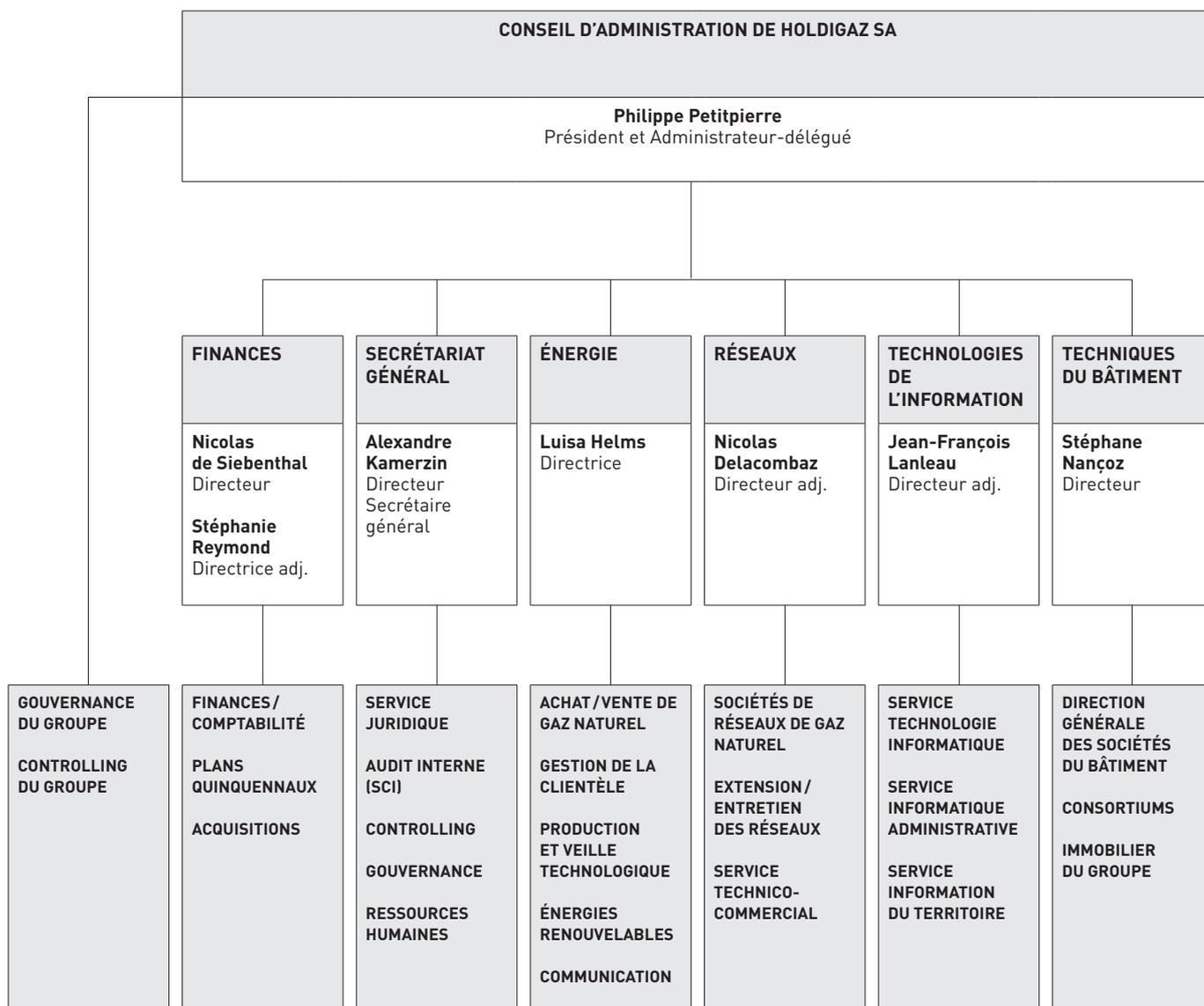
Le Conseil d'administration se prononce également sur l'évaluation des risques de nature stratégique, financière, opérationnelle ou de conformité que lui présente la Direction. Pour l'exercice 2020-2021, chaque société opérationnelle du groupe a procédé à une analyse prenant en compte l'évolution comparative des risques par rapport aux exercices précédents.

Le Conseil d'administration approuve également le rapport concernant le système de contrôle interne (SCI) que lui soumet une fois par année le Comité d'audit. Ce SCI a pour objectif de s'assurer d'une gestion correcte et efficace, de la protection des actifs, ainsi que de garantir l'exactitude et l'intégralité des enregistrements comptables et la fiabilité des informations financières. Il est réalisé pour chacune des sociétés opérationnelles du groupe.



Le groupe soutient activement les organisations culturelles et sportives domiciliées sur son réseau de distribution. Ci-dessus, plusieurs photographies de Stephen Shore sur la façade sud et la vitrine du siège de HOLDIGAZ SA, dans le cadre du Festival Images de 2020.

4. CONDUITE DU GROUPE HOLDIGAZ



5. DIRECTION (situation au 31 mars 2021)

DIRECTION DU GROUPE ET DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR		
HOLDIGAZ SA, HOLDIGAZ PRESTATIONS SA, HOLDIGAZ PRODUCTION SA, HOLDIGAZ IMMOBILIER SA		
<p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué</p> <p>Nicolas de Siebenthal, Directeur Alexandre Kamerzin, Directeur, Secrétaire général Nicolas Delacombaz, Directeur adj. Stéphanie Reymond, Directrice adj.</p> <p>Francis Héritier, Sous-directeur Bertrand Raemy, Sous-directeur Yann Zimmermann, Sous-directeur</p> <p>Luisa Helms, Directrice Stéphane Nançoz, Directeur Jean-François Lanleau, Directeur adj.</p> <p>Nicole Müller, Sous-directrice Michel Vauthey, Sous-directeur</p>		
DIRECTION DES FILIALES OPÉRATIONNELLES		
<p>ENERGIAPRO SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué Luisa Helms, Directrice Francis Héritier, Sous-directeur Nicole Müller, Sous-directrice</p>	<p>HOLDIBAT SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Administrateur-délégué et Directeur Patricia Bürgy, Directrice</p>	<p>AGENA SA</p> <p>Steeve Bacher, Directeur David Da Mota, Directeur Carina Vilas, Sous-directrice</p>
<p>COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA, SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA, COSVEGAZ SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué Nicolas de Siebenthal, Directeur Alexandre Kamerzin, Directeur, Secrétaire général Nicolas Delacombaz, Directeur adj. Jean-François Lanleau, Directeur adj. Stéphanie Reymond, Directrice adj. Bertrand Raemy, Sous-directeur Michel Vauthey, Sous-directeur Yann Zimmermann, Sous-directeur</p>	<p>JOSEPH DIÉMAND SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Alexis Coral, Directeur Patricia Bürgy, Directrice adj. Didier Pesenti, Directeur adj.</p>	<p>ECORECYCLAGE SA</p> <p>Luc Germanier, Administrateur-délégué Sarah Germanier, Sous-directrice</p>
<p>CORELLTECH SA</p> <p>Frédéric Basse, Administrateur-délégué Michel Vauthey, Sous-directeur</p>	<p>BRAUCHLI SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Marco Orlando, Directeur Paolo Raccio, Directeur Marc Bastian, Sous-directeur Salvador Pineiro, Sous-directeur Philippe Robert-Nicoud, Sous-directeur</p>	<p>GAZOBOIS SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président</p>
	<p>ROOS VENTILATION SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Pascal Corthésy, Directeur Pierre-André Weiss, Sous-directeur</p>	
	<p>TAXA SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Mathias Schorro, Directeur Luciano Zoccolan, Directeur</p>	
	<p>COGEN SA</p> <p>Heinz Eichenberger, Directeur</p>	
	<p>NOVOGAZ SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué</p>	

6. ORGANE DE RÉVISION

KPMG SA est l'organe de révision de la Société et des comptes de groupe. Il a été réélu pour un mandat d'une année par le biais d'un vote par correspondance, l'Assemblée générale du 30 septembre 2020 n'ayant pas pu se tenir en présentiel en raison du coronavirus.

RESSOURCES HUMAINES

Le personnel du groupe HOLDIGAZ est réparti sur quatre sites, soit à Vevey (siège principal, activités gazières), à Forel (activités dans les Techniques du bâtiment), à Lavigny (production de biogaz et de compost) et à Moudon (énergie solaire)

L'effectif du personnel actif a subi une variation à la hausse de l'ordre de 2,4% au cours de l'exercice sous revue, avec des variations de faible amplitude dans chaque société opérationnelle du groupe.

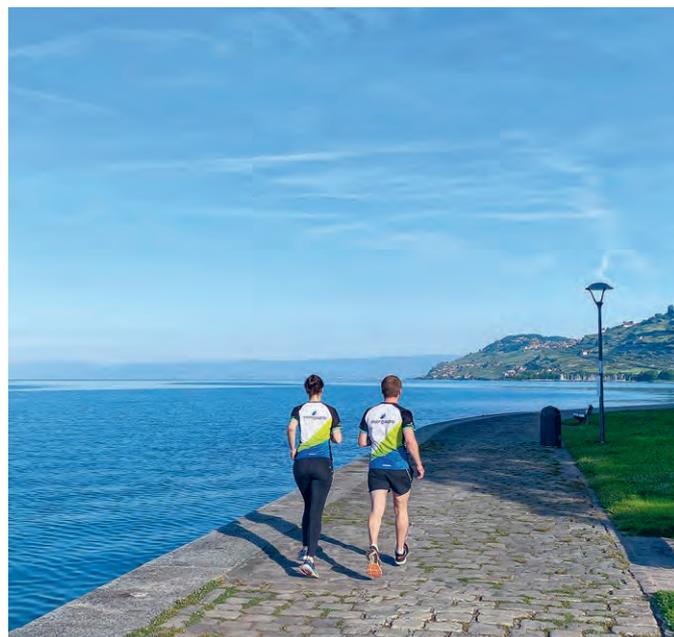
Le personnel intérimaire engagé lors de périodes de forte charge de travail, qui a représenté pour l'exercice écoulé 46 postes équivalent plein temps, n'est pas compris dans le tableau ci-dessous. Par ailleurs, le recours à la sous-traitance est pratiqué sur un certain nombre de chantiers.

SITUATION AU 31 MARS 2021	COLLABORATRICES	COLLABORATEURS	TOTAL	DONT APPRENTI(E)S	ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS
Sociétés gazières	47	120	167	8	159
Joseph Diémand SA	7	101	108	19	107
Brauchli SA	9	103	112	33	108,8
Roos Ventilation SA	2	13	15	2	14,5
Taxa SA	3	11	14		12,6
CoGen SA		2	2		2
Ecorecyclage SA	3	15	18		16,85
Agena SA	8	22	30		28,3
Corelltech SA	1	10	11		10,6
TOTAL	80	397	477	62	459,7

Le tableau ci-contre comprend les postes d'apprentissage, qui représentent 13% de l'effectif. Les places proposées concernent les différents métiers des entreprises du groupe, essentiellement dans le secteur de la construction (sanitaire, chauffage, ventilation), mais également dans ceux du commerce et de la gestion administrative, de la mécanique et de la logistique. Parallèlement, le groupe favorise les stages en entreprises, qui vont de pair avec les formations effectuées au sein d'une haute école. Pour le personnel actif, des modules de formation complémentaires ou de développement personnel sont proposés, encourageant une progression de carrière dans les sociétés.

D'une manière plus générale, l'accent est porté sur la sécurité au travail, particulièrement importante dans les domaines de l'énergie et de la construction. La protection des personnes et des biens est une priorité lors de la réalisation de travaux sur l'ensemble des chantiers du groupe.

En matière de bonnes pratiques, un Code de conduite applicable à l'ensemble des sociétés et des collaborateurs du groupe définit les principes professionnels et règles de comportement à observer à tous les niveaux de nos entreprises.



Plusieurs collaboratrices et collaborateurs du groupe participent aux courses soutenues dans la région par Energiapro SA et s'entraînent en dehors des heures de travail.



**GAZ
NATUREL**

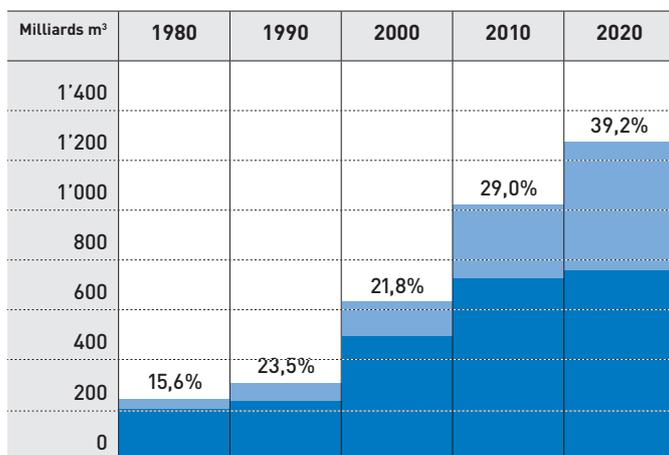
ENVIRONNEMENT POLITIQUE

Les 20'000 km du réseau gazier suisse peuvent aujourd'hui déjà transporter et stocker des gaz renouvelables, principalement du biogaz, sans adaptation technique

Durant l'exercice écoulé, le Conseil fédéral a initié la consultation relative à la révision partielle de la loi fédérale sur l'énergie (LEne). L'objet de cette révision consiste dans la mise en œuvre des instruments qui devront prendre le relais des mesures de promotion limitées à 2023. Après consultation auprès de ses membres, l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG) a déposé, courant juillet 2020, la prise de position de la branche. Il ressort du projet du Conseil fédéral que celui-ci promeut de manière excessive l'électrification des secteurs, notamment les pompes à chaleur électriques pour le chauffage et les véhicules électriques pour la mobilité. Il est essentiel, aux yeux de la branche gazière, que cette trop forte orientation vers l'électricité

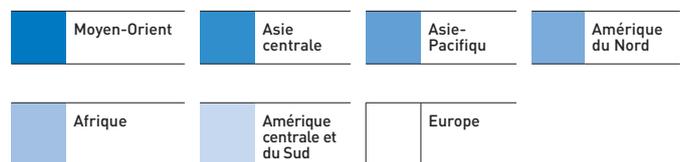
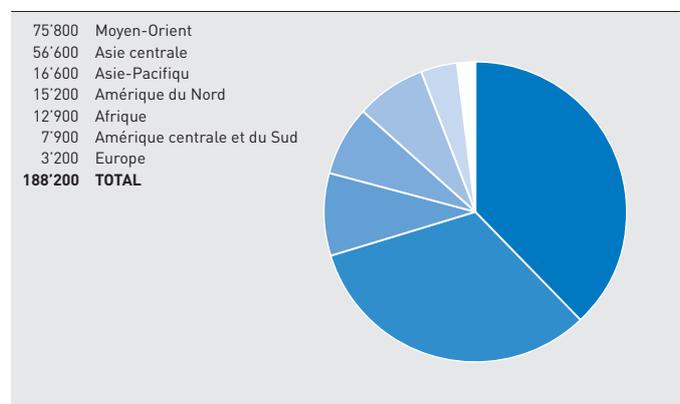
dans les domaines du thermique et des transports ne néglige pas l'intégration de l'approvisionnement électrique renouvelable dans un système global, sans compartimenter les secteurs les uns au détriment des autres. La sécurité d'approvisionnement de la Suisse ne sera garantie à long terme que par l'encouragement de toutes les technologies, notamment les projets de stockage ainsi que les prestations de flexibilité. En particulier, le transfert ou le stockage de l'électricité excédentaire du semestre d'été au semestre d'hiver ne sera possible qu'à l'aide de stockages chimiques, à l'instar de ce que permet la technologie du power-to-gas.

PART DU GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ DANS LE COMMERCE GAZIER INTERNATIONAL



Source : BP

RÉPARTITION DES RÉSERVES PROUVÉES DE GAZ NATUREL DANS LE MONDE EN 2020

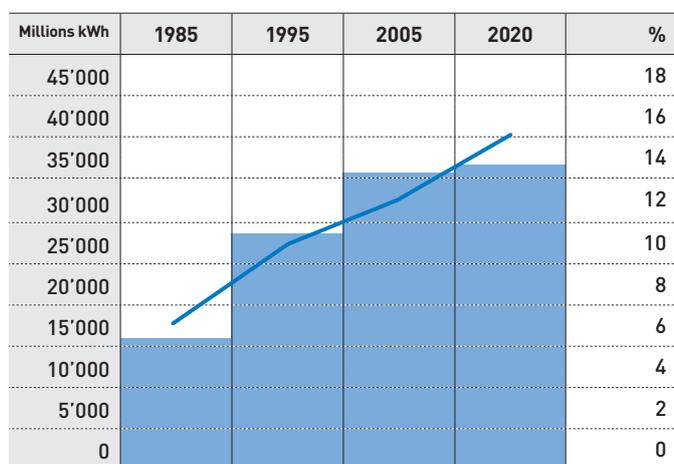


Source : BP

En raison de la crise sanitaire liée au coronavirus, ce n'est que lors de la session d'été que le Conseil national a pu reprendre les délibérations sur le projet de loi sur le CO₂. Pour rappel, le Conseil des États avait approuvé fin 2019 le projet à une large majorité dans le vote d'ensemble. Le Conseil national a suivi, dans une large mesure, les décisions prises par le Conseil des États à l'automne 2019. Il a même durci le projet sur certains points, comme par exemple, la part maximale admise pour les compensations à l'étranger. La révision de la loi sur le CO₂ prévoyait une valeur limite de CO₂ de 20 kg/m² de surface de référence énergétique pour les bâtiments à partir de 2023 qui aurait dû être respectée lors d'un remplacement du système de chauffage. Cette valeur limite aurait dû être diminuée de 5 kg tous les cinq ans. La révision de la loi sur le CO₂ a finalement été rejetée par 51,6% des votants le 13 juin 2021. Les objectifs d'assainissement énergétique imposés aux anciens bâtiments dans le domaine immobilier étaient difficilement réalisables et l'augmentation de la taxe CO₂ aurait entraîné une charge financière considérable pour la population (propriétaires et locataires).

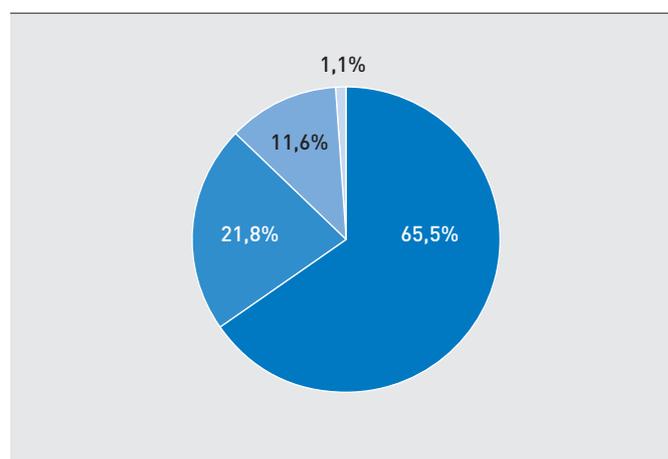
Au demeurant, le projet négligeait l'importance des gaz renouvelables dans le mix énergétique ainsi que le potentiel du couplage des secteurs pour atteindre les objectifs climatiques et renforcer la sécurité d'approvisionnement de notre pays. Le nouveau Fonds pour le climat prévoyait toutefois la possibilité de tenir compte des technologies renouvelables et respectueuses du climat.

ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN SUISSE



Source: ASIG

APPROVISIONNEMENT DE LA SUISSE ROMANDE EN GAZ NATUREL EN 2020



Source: Gaznat

ENERGIAPRO SA : COMMERCIALISATION D'ÉNERGIE

La clientèle d'Energiapro SA bénéficie depuis le 1^{er} juillet 2020 de tarifs biogaz pour le chauffage, la cuisson, l'eau chaude sanitaire et les procédés industriels

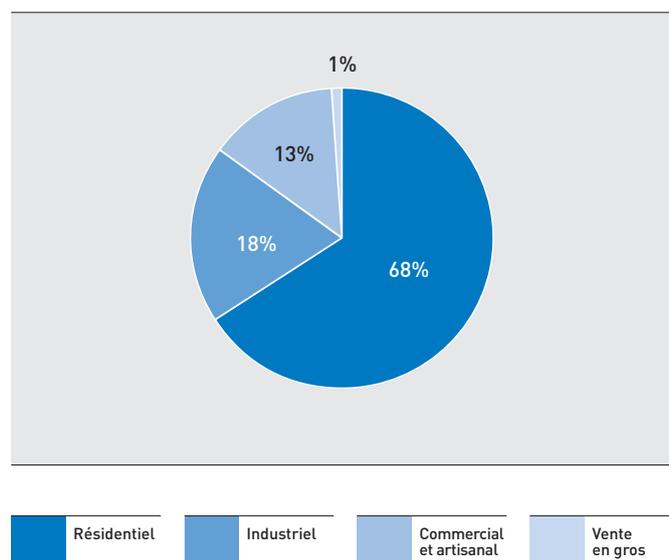
Cette société a pour but l'approvisionnement et la livraison d'énergie aux clients finaux situés principalement sur les zones de chalandise des sociétés de réseaux du groupe HOLDIGAZ (CICG, SGPR et Cosvegaz SA). Energiapro SA est aussi active dans le développement et la valorisation des énergies renouvelables par la vente notamment de certificats solaires et biogaz, à l'intérieur et à l'extérieur de nos réseaux de distribution. Elle collabore par ailleurs étroitement avec Agena SA dans le cadre du contracting solaire, une solution proposée aux propriétaires de grande toiture. Cette solution permet aux clients d'accéder à de l'électricité renouvelable sans devoir investir financièrement.

À l'origine, la création d'Energiapro SA a été décidée en vue de la prochaine ouverture des marchés et des conséquences à venir pour l'industrie gazière suisse afin de faire face à l'évolution de la concurrence dans un marché en pleine mutation et dans la perspective de la transition énergétique. Environ 30% du marché du gaz naturel sont actuellement ouverts à la concurrence, consécutivement à l'entrée en vigueur, le 1^{er} octobre 2012, de l'accord passé entre l'économie gazière suisse et les grands industriels, puis élargi en octobre 2015 par l'abaissement du seuil d'éligibilité à 150 Nm³/h (auparavant : 200 Nm³/h).

La séparation entre les activités de gestion des réseaux (activités liées à la maintenance et au développement des réseaux de gaz naturel) et celle d'approvisionnement en énergie, sera très certainement imposée par la future LApGaz. Dans ce contexte, Energiapro SA développe des produits novateurs et concurrentiels afin de répondre également aux défis de la Stratégie énergétique 2050.

Les quantités de gaz naturel achetées auprès de Gaznat SA durant la période sous revue représentent 1'565,8 GWh, contre 1'554 GWh au 31 mars 2020. En raison de la baisse des prix d'approvisionnement, la société a décidé de diminuer ses tarifs de 0,5 ct./kWh avec effet au 1^{er} janvier 2021. La répartition des ventes par catégorie de consommation fait une large part au secteur résidentiel (68%), suivi du secteur industriel (18%) et du secteur commercial (13%). Les ventes à la commune de Moudon pour son propre réseau de distribution (1%) complètent le tableau des quantités livrées par la société.

RÉPARTITION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN 2020 - 2021



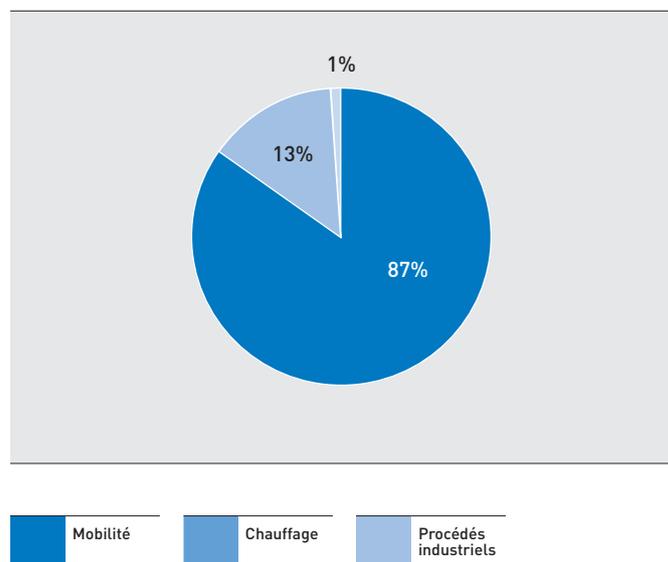


Afin de promouvoir la mobilité au gaz naturel-biogaz, trois véhicules SEAT Leon au GNC, équipés de double commande, ont été mis gratuitement à la disposition des centres de conduite domiciliés sur le réseau HOLDIGAZ.

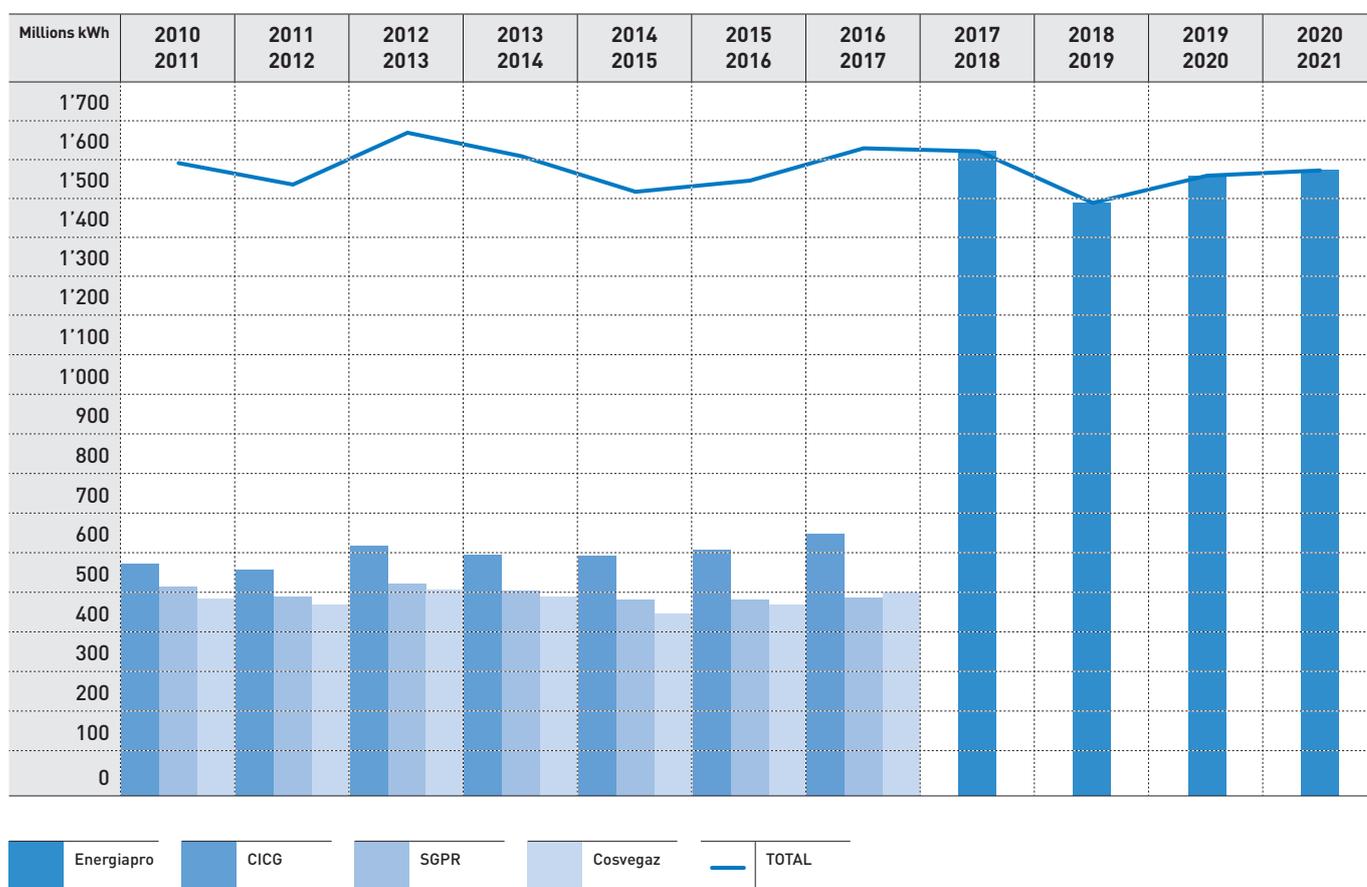
CHIFFRES-CLÉS

		DU 01.04.2020 AU 31.03.2021	DU 01.04.2019 AU 31.03.2020
Achats de gaz	GWh	1'565,8	1'554,0
Produits d'exploitation	MCHF	162,0	159,9
Bénéfice net	MCHF	36,9	18,6
Dividende à HOLDIGAZ SA	MCHF	33,0	18,6

RÉPARTITION DES VENTES DE BIOGAZ EN 2020 - 2021



ÉVOLUTION DES ÉMISSIONS CUMULÉES DE GAZ NATUREL



DISTRIBUTION DU GAZ AU SEIN DU GROUPE HOLDIGAZ

27

Les trois sociétés gazières en charge des réseaux ont réalisé près de 350 nouveaux raccordements, augmentant ainsi à l'avenir l'accès aux gaz renouvelables

Au cours de l'exercice sous revue, les quantités de gaz acheminées dans les réseaux des trois sociétés de distribution gazière – Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR) et Cosvegaz SA – atteignent 1,55 milliard de kWh, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz.

Par rapport à l'exercice précédent, le total des ventes de gaz naturel présente une progression de l'ordre de 1,1%. Cette hausse trouve sa cause principale dans les degrés-jours, qui sont supérieurs de 0,55% par rapport aux valeurs de l'année passée en raison de températures moins élevées, notamment durant la saison hivernale.

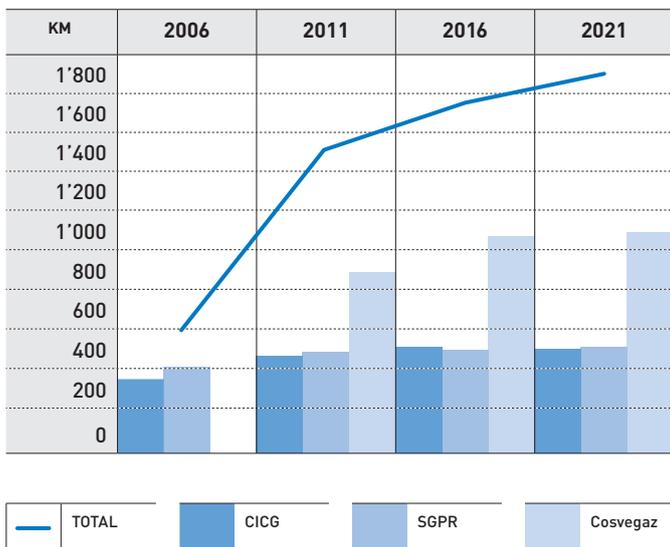
En plus de ces circonstances favorables, les trois sociétés de distribution ont réalisé 347 nouveaux raccordements générateurs de consommation pour l'avenir, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques. Ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. La densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants constituera à l'avenir l'une des clés du développement des ventes de gaz naturel.

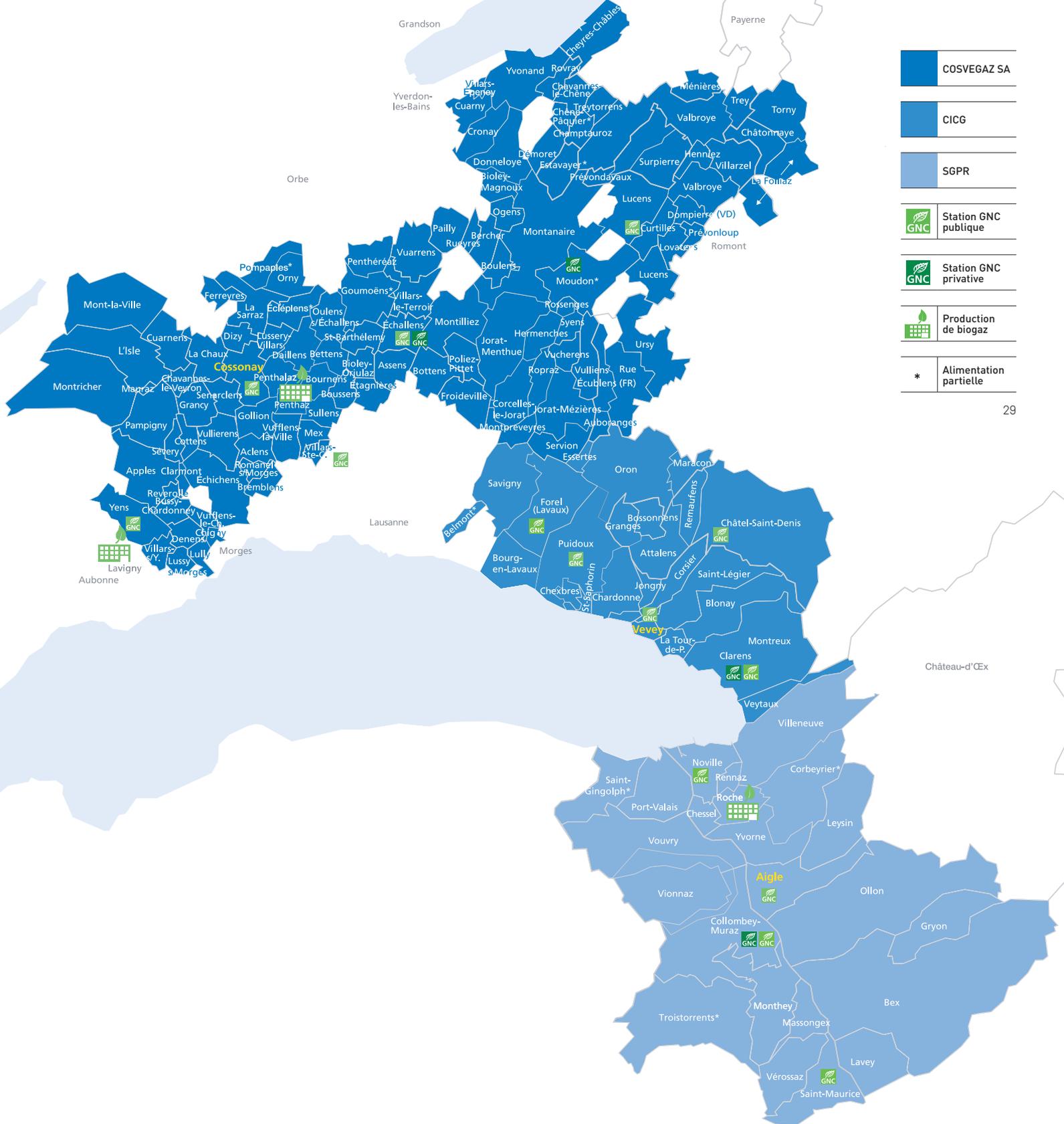
Dans le domaine des énergies renouvelables, les conditions cadres relatives à la reprise et à la rétribution de gaz renouvelable injecté dans le réseau de distribution de gaz naturel sont spécifiées par la loi fédérale sur l'énergie (LEne). Les trois sociétés gazières, gestionnaires des réseaux, ont déterminé ces conditions pour les propriétaires et les exploitants d'installations de biogaz souhaitant injecter du biométhane dans le réseau HOLDIGAZ. Un contrat ainsi que des conditions générales ont été élaborés afin de faciliter le raccordement au réseau et le développement de ces installations de production de gaz renouvelable.



Le poste de détente et de comptage (PDC) de gaz naturel à Aigle permet de délivrer l'énergie à une pression réduite à la clientèle.

LONGUEUR DES RÉSEAUX DE GAZ NATUREL (CICG, SGPR ET COSVEGAZ SA)





- COSVEGAS SA
- CIGG
- SGPR
- Station GNC publique
- Station GNC privée
- Production de biogaz
- * Alimentation partielle

COMMUNES CONCÉDANTES* (CONVENTIONS D'ALIMENTATION AU 31 MARS 2021)

RÉSEAUX DE CONDUITES

SOCIÉTÉS DE DISTRIBUTION	VAUD	VALAIS	FRIBOURG	TOTAL	KM
CIGG	21	-	5	26	405,1
SGPR	13	10	-	23	412,1
Cosvegaz SA	100	-	12	112	987,1
TOTAL	134	10	17	161	1'804,3

* Pour certaines communes, l'alimentation ne concerne qu'une partie du territoire ou des clients spécifiques

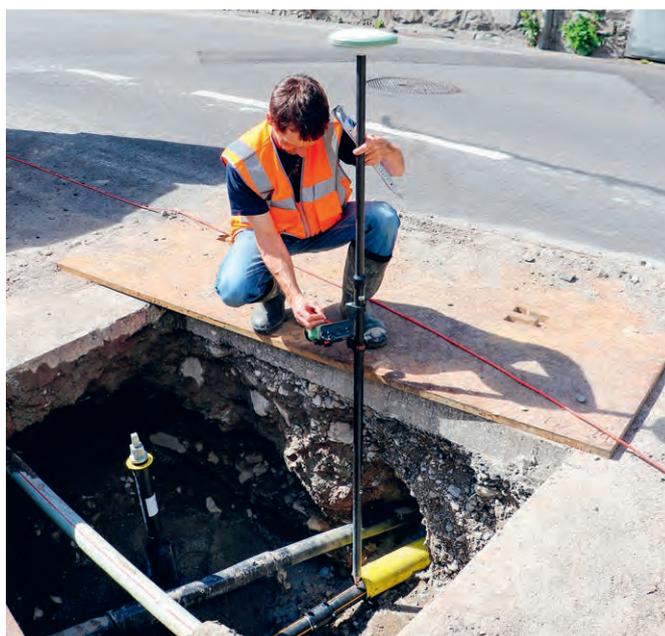
COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA

Distribution de gaz naturel-biogaz à 26 communes vaudoises et fribourgeoises

L'exercice 2020-2021 peut être qualifié de globalement positif, tant au niveau financier que de la marche des affaires. La société a ainsi procédé à la mise en service de 106 nouveaux raccordements, dont 65 comme substitution à d'autres agents énergétiques et 41 pour de nouvelles constructions.

Au niveau des investissements, la société a procédé à la pose de 660 m de nouvelles conduites sur différents tronçons, portant la longueur totale des réseaux de gaz naturel à 405,1 km.

La société a notamment procédé au déplacement du régulateur de pression de la gare de La Tour-de-Peilz. En parallèle, elle a entrepris la rénovation et le remplacement d'anciennes canalisations de gaz à basse et à moyenne pression dans la ville de Montreux, ainsi qu'à La Tour-de-Peilz et à St-Légier-La Chiésaz. Les quantités de gaz transportées par la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA pendant l'exercice écoulé ont totalisé 613 GWh.



Assainissement d'anciennes conduites de gaz naturel à Vevey, incluant un relevé topographique avec balises GPS, sur le réseau de la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA.

SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA

31

Distribution de gaz naturel-biogaz à 23 communes du Chablais vaudois et valaisan

Au cours de l'exercice sous revue, la société a concentré ses efforts sur l'augmentation du nombre de raccordements sur les réseaux existants. Au total, elle a ainsi procédé à la mise en service de 99 nouveaux raccordements, dont 68 en remplacement d'autres agents énergétiques et 31 pour de nouvelles constructions. En parallèle, la société a continué d'investir dans ses réseaux, totalisant 412,1 km en fin d'exercice par la pose de 535 m de conduites additionnelles.

Sur le plan des réalisations, des travaux significatifs de renforcement du réseau ont dû être entrepris à Aigle ainsi que la construction d'un nouveau régulateur de pression. Des travaux de rénovation et de remplacement d'anciennes canalisations de gaz ont dû être réalisés dans les communes de Lavey et de Massongex. Dans cette dernière commune, il a également été procédé au renforcement du gazoduc sur un tronçon d'environ 900 m. Les quantités de gaz transportées durant l'exercice écoulé atteignent quant à elles 483 GWh.



Assainissement d'anciennes conduites de gaz naturel sur le réseau de la Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA.

COSVEGAZ SA

Distribution de gaz naturel-biogaz à 112 communes vaudoises et fribourgeoises dans les districts de Morges, du Gros-de-Vaud, du Jura-Nord vaudois, de la Broye, de Lavaux-Oron et de la Glâne

Le développement de Cosvegaz SA s'est poursuivi de manière soutenue, avec de nouvelles extensions du réseau et un effort commercial particulier porté depuis quelques années à l'accroissement du nombre de raccordements sur les réseaux existants. Quelque 142 nouvelles installations ont pu être mises en service, dont plus de la moitié concerne la substitution à d'autres énergies.

Le réseau a pour sa part été complété par l'adjonction de 400m de nouvelles conduites de gaz naturel, faisant du réseau de Cosvegaz SA le plus étendu du groupe avec ses 987,1 km, alors que les quantités de gaz transportées se sont élevées à 492 GWh. Au niveau des investissements, il convient notamment de signaler le renforcement du poste de détente de Cossonay ainsi que le contournement du vortex destiné à évacuer les eaux pluviales de la localité.



Rénovation d'un poste de détente et de comptage (PDC) à Cossonay, permettant d'augmenter le débit de gaz naturel sur le réseau de Cosvegaz SA.

CORELLTECH SA

33

Plus de 20 ans d'expérience dans les réseaux de gaz naturel, d'eau et d'assainissement

Corelltech SA, qui a rejoint le groupe HOLDIGAZ en avril 2017, dispose d'un savoir-faire reconnu depuis plus de 20 ans, notamment dans l'analyse et le contrôle des réseaux de gaz et la sécurité de la distribution de gaz naturel. Cette société est venue compléter les prestations du groupe liées aux activités des trois sociétés de distribution gazière du groupe (CICG, SGPR et Cosvegaz SA).

En dehors de ses activités dans les réseaux de gaz, Corelltech SA s'est aussi spécialisée dans le secteur de l'eau potable, dans les contrôles d'assainissement ainsi que dans la vente et la location de matériel, notamment le déploiement de vannes connectées et pilotées à distance. L'entreprise a intégré le groupe HOLDIGAZ, tout en poursuivant son engagement dans ses domaines de spécialisation. Cette proximité avec les sociétés du groupe a eu comme corollaire le renforcement des activités de Corelltech SA ainsi que l'élargissement de la gamme de prestations que celle-ci propose à ses clients et à ses partenaires.

Historiquement, la société était basée à Broc, dans le canton de Fribourg. Elle est aujourd'hui pleinement opérationnelle dans le bâtiment du Centre Artisanal des Bosquets (CAB) situé à Vevey.

Corelltech SA a réalisé un exercice 2020 - 2021 marqué par des produits d'exploitation et des résultats en hausse par rapport à la période sous revue précédente, grâce à une bonne maîtrise des charges. Elle a ainsi pu verser un dividende de CHF 178'000 à HOLDIGAZ SA.



Dans le cadre de ses activités, Corelltech SA effectue des contrôles des réseaux de gaz naturel dans toute la Suisse romande et contribue ainsi à la sécurité de la distribution d'énergie.

GAZ NATUREL CARBURANT [GNC]

*Les conducteurs qui choisissent un véhicule au GNC
bénéficient automatiquement d'une part minimal
de 20% de biogaz dans le mélange du carburant*

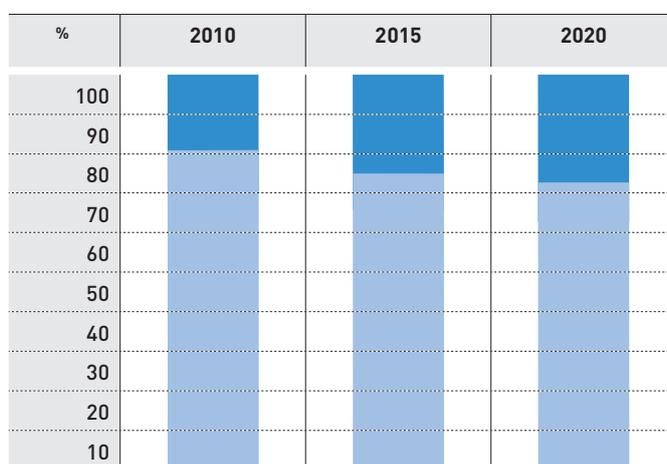
À fin 2020, le nombre de véhicules au GNC s'élevait à 13'969 unités, soit une légère baisse de 0,6% par rapport à l'année précédente, imputable principalement à la crise sanitaire qui a touché notre pays durant l'exercice écoulé. C'est le troisième parc le plus important de véhicules dits «alternatifs», après les véhicules à essence hybrides et électriques. Selon le classement des véhicules thermiques du magazine Écomobiliste, les 10 premières places du tableau pour l'année 2020 sont occupées par des véhicules au GNC, grâce à des motorisations optimisées et à des émissions inférieures à la moyenne calculées sur toute la chaîne, depuis la production d'énergie à la roue d'entraînement.

La part du biogaz mélangée au GNC – neutre du point de vue du CO₂ – avoisinait 23% en 2020. Le passage d'un véhicule à essence à un véhicule au GNC permet donc la réduction de plus de 40% de CO₂, voire 100% si un client opte pour 100% de biogaz. Le GNC est par ailleurs partiellement exonéré de l'impôt sur les carburants à hauteur de CHF 0,40 par litre d'équivalent essence, l'exonération étant totale pour la part issue du biogaz. En vigueur depuis plus d'une dizaine d'années, le régime fiscal allégé en faveur des gaz carburants (gaz naturel, gaz liquéfié, biocarburants) est un incitatif efficace pour stimuler la réduction des émissions de gaz à effet de serre dans le secteur des transports. Ce dispositif fiscal en place initialement jusqu'à mi-2020 a été reconduit jusqu'au 31 décembre 2023.

Durant l'exercice écoulé, le prix de vente du GNC a été maintenu, dans les stations raccordées à nos réseaux, à CHF 1,44 / kg, correspondant à CHF 0,98 par litre d'équivalent essence, soit 32% meilleur marché que le carburant sans plomb 95 (au prix de CHF 1,43 par litre en février 2021).

Au niveau des ventes, 14,2 millions de kWh ont été fournis par Energiapro SA sous forme de carburant sur le réseau HOLDIGAZ en 2020-2021. Sur le réseau du groupe, la distribution s'opère par le biais de 18 stations de remplissage (dont 14 stations publiques), par des unités destinées aux transports publics (VMCV à Clarens), ainsi que par des installations individuelles pour des utilisations privées. La Suisse romande compte dans son ensemble 35 stations de remplissage publiques.

PART DE BIOGAZ DANS LE GAZ NATUREL CARBURANT (GNC) EN %



Source: ASIG



Durant l'exercice 2020 - 2021, le groupe HOLDIGAZ a ouvert une nouvelle station de remplissage de GNC sur son réseau de distribution, en collaboration avec Tamoil, à Noville.



**PARTICIPATIONS
GAZIÈRES**

SWISS GAS INVEST SA

37

Par le biais de sa participation majoritaire dans Swiss Gas Invest SA, HOLDIGAZ SA s'investit dans la sécurité d'approvisionnement de ses clients

Créée en juin 2016 en partenariat avec Gaznat SA, Erdgas Ostschweiz AG, Swissgas AG, Groupe E SA et Gas & Com AG, la société a pour but l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans toutes sociétés actives dans le domaine du gaz naturel.

Swiss Gas Invest SA détient une participation à hauteur de 7,9% de la société FluxSwiss Sàrl, filia e suisse de la société belge Fluxys Europe SA, en consortium avec le fonds d'investissement Energy Infrastructure Partners (36,6%), Fluxys Europe SA (50,6%) et Swissgas AG (4,9%). À la suite de cette transaction, FluxSwiss Sàrl possède 46% du capital-actions de la société Transitgas AG et 90% de la capacité de transport de ce gazoduc reliant l'Allemagne à l'Italie, en passant par la Suisse.

HOLDIGAZ SA détient la majorité (52,63%) du capital-actions de la société Swiss Gas Invest SA, basée au siège social de la holding veveysanne. L'important investissement consenti se justifie, d'une part par la rentabilité financière qui ressort des contrats de transport de gaz à moyen et à long termes, d'autre part, HOLDIGAZ SA place avantageusement une partie de ses liquidités dans un domaine qu'elle maîtrise, celui du transport et de la valorisation du gaz naturel. HOLDIGAZ SA renforce ainsi son positionnement stratégique et la sécurité d'approvisionnement de ses clients.



Swiss Gas Invest SA assure l'approvisionnement en gaz naturel de la Suisse. Cette énergie transite par la station de mesure de Wallbach, le point d'entrée au Nord de la Suisse.

GAZNAT SA

Gaznat SA a lancé un projet pilote power-to-gas, qui permet de convertir du CO₂ capturé en méthane de synthèse, considéré comme du gaz renouvelable, afin de l'injecter dans le réseau

Cette société, fondée en 1968, assure le transport et l'approvisionnement du gaz naturel en Suisse romande.

Alors qu'en 2019 la pointe de puissance mesurée sur le réseau de la société avait atteint 3'734 MW, celle-ci a atteint 3'611 MW en 2020, soit une légère baisse par rapport à l'année précédente. Quant aux quantités transportées, ces dernières ont aussi subi une diminution de 4% par rapport à 2019 pour s'établir à 12'463 GWh.

Les conditions des contrats d'approvisionnement à moyen et à long termes ont évolué de manière significative ces dernières années. Jusqu'à récemment, ces contrats étaient encore caractérisés par des prix indexés à ceux des produits pétroliers. Ils sont graduellement renégociés ou remplacés par des contrats avec indexations liées au prix de marché du gaz naturel. Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat SA n'a plus de contrats d'approvisionnement indexés sur les produits pétroliers. L'entier des volumes acquis en 2020 est donc dépendant des prix du marché par l'intermédiaire des indexations des contrats à moyen et à long termes, soit par le biais des achats à court terme sur les marchés.

Gaznat SA s'est engagée depuis plusieurs années, en collaboration avec l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), à soutenir la recherche fondamentale et appliquée, plus spécifiquement dans le domaine de la décarbonisation du gaz naturel. Courant septembre 2020, Gaznat SA, en partenariat avec l'EPFL Valais et OIKEN SA, a participé à la mise en service du premier réacteur de méthanation et d'intégration du système power-to-gas au sein du poste de détente et de comptage (PDC) de Sion. Cette installation permet de convertir plus de 99% du CO₂ capturé pour produire du gaz de synthèse renouvelable.



Gaznat SA a mis en service le premier réacteur de méthanation et d'intégration du système power-to-gas au sein du poste de détente et de comptage (PDC) de Sion.

PETROSVIBRI SA

39

Petrosvibri SA a obtenu l'autorisation d'effectuer des recherches en surface durant deux ans, en vue de valoriser les installations du site de Noville dans le cadre d'un projet de géothermie

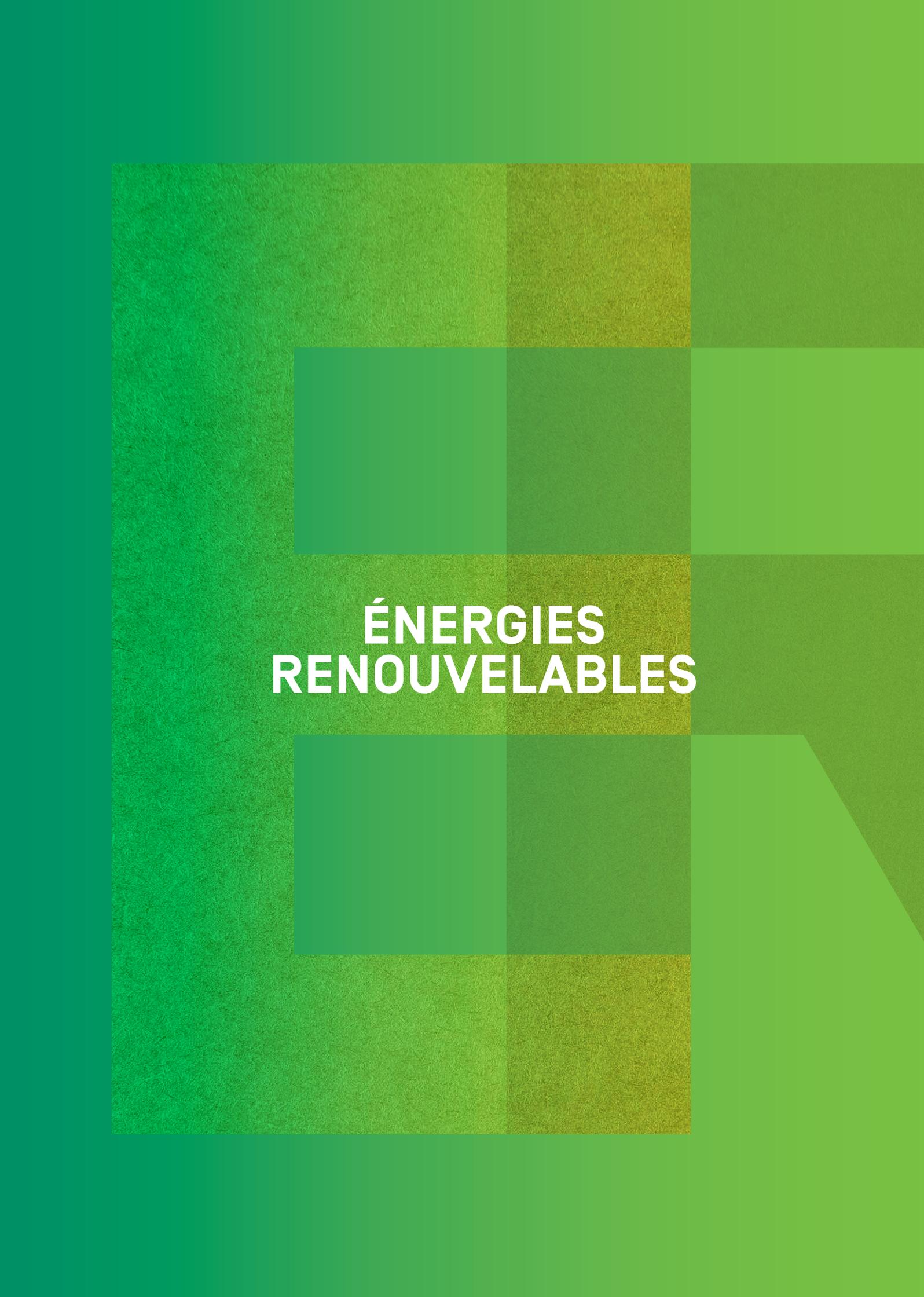
Cette société, détenue conjointement par HOLDIGAZ SA (34%) et Gaznat SA (66%), est active dans la recherche et l'exploitation de gisements de gaz naturel et d'hydrocarbures dans le périmètre concédé par les autorités vaudoises et valaisannes.

Au mois de février 2018, le Département des institutions et du territoire (DIT, anciennement le Département du territoire et de l'environnement) du Canton de Vaud a suspendu le traitement de la demande d'octroi d'un permis d'exploration profonde déposée en octobre 2014. Cette suspension est la conséquence de l'adoption de la nouvelle loi cantonale du 11 décembre 2018 sur les ressources naturelles du sous-sol (LRNSS), entrée en vigueur au 1^{er} avril 2019. Parallèlement à cette procédure, Petrosvibri SA avait obtenu le renouvellement de son permis de recherche d'hydrocarbures en surface pour une nouvelle période de deux ans échéant le 31 août 2020.

Une étude d'évaluation de la faisabilité d'un projet de valorisation du puits existant pour l'exploitation des ressources géothermiques a été réalisée et a conduit à l'octroi, début 2021, d'un permis de recherche en surface d'une durée de deux ans.



Petrosvibri SA a reçu l'autorisation de réaliser des recherches en surface à Noville pour valoriser les installations du site dans le cadre d'un projet de géothermie.



ÉNERGIES RENOUVELABLES

ÉNERGIES RENOUVELABLES

Les activités de HOLDIGAZ SA dans les énergies renouvelables englobent, entre autres, la production et la vente de biogaz, la fourniture d'énergie solaire ainsi que le développement de l'électricité éolienne

Depuis plusieurs années, le groupe HOLDIGAZ oriente ses activités en direction de la production d'énergies renouvelables ou de la commercialisation d'installations permettant cette production. Les projets développés et soutenus par HOLDIGAZ SA concernent la production de biogaz par la transformation de déchets verts, alimentaires ou provenant de stations d'épuration, la fabrication de gaz de synthèse à partir de bois, ainsi que le développement de toitures solaires photovoltaïques et thermiques.

Le potentiel de production de biogaz en Suisse se situe entre 3 et 5 TWh. Les coûts de revient sont toutefois très élevés, amenant la branche à se tourner de plus en plus vers le biogaz importé, produit à l'étranger à moindre coût. Aujourd'hui, la part des gaz renouvelables dans le réseau suisse représente déjà plus de 400 GWh, soit près de 1,15% de la consommation actuelle d'environ 35 TWh. À l'horizon 2030, l'industrie gazière

suisse s'est fixé l'objectif de 30% de gaz renouvelables sur le marché de la chaleur, soit 5 TWh, en considérant la diminution de la consommation. Ainsi, 8% des objectifs sont atteints.

Le biométhane synthétique, qui est produit à partir d'hydrogène (H₂) par électrolyse et de CO₂, recèle également un potentiel non négligeable. Une étude du Laboratoire fédéral d'essai des matériaux et de recherche (EMPA) estime ce potentiel à 5 TWh. On peut donc partir du principe qu'à moyen ou à long terme, les importations seront importantes.

Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche et Penthaz (boues d'épuration) a atteint 26,5 millions de kWh, alors que cette même production totalisait 24,7 millions de kWh lors de l'exercice précédent, soit une augmentation globale de 7,1%, enregistrée principalement sur le site de Lavigny.

Courant octobre 2019, HOLDIGAZ SA a finalisé une opération d'investissement d'envergure dans un parc éolien offshore dans la partie allemande de la mer Baltique. Le parc, constitué de 60 turbines de nouvelle génération, est opérationnel depuis le 16 avril 2019 et dispose d'une puissance installée de 378 MW. En consortium avec Energy Infrastructure Partners AG, HOLDIGAZ SA a investi à hauteur de 6,9% dans la société d'exploitation, soit l'équivalent d'une capacité de l'ordre de 26 MW. Toujours en partenariat avec Energy Infrastructure Partners AG, HOLDIGAZ SA s'est portée acquéreur, courant mars 2021, d'une participation dans un important Groupe international, détenteur d'un portefeuille conséquent de parcs photovoltaïques et éoliens onshore disséminés dans plusieurs régions du monde.



HOLDIGAZ SA investit depuis 2019 dans un parc éolien offshore d'envergure situé dans la mer Baltique.



Ecorecyclage SA, qui produit du biogaz à partir de déchets verts et alimentaires ainsi que du compost, a complété sa production d'énergies renouvelables par l'installation de quelque 2'500 m² de panneaux solaires photovoltaïques supplémentaires, portant ainsi la surface solaire totale du site à 5'000 m².

La quantité d'électricité renouvelable produite, utilisée en grande partie pour les besoins du site, équivaut à une consommation moyenne annuelle d'environ 185 ménages. Ces toitures solaires ont été réalisées en contracting par Energiapro SA et Agena SA.

ECORECYCLAGE SA

Les déchets organiques sont une précieuse source d'énergie qu'Ecorecyclage SA valorise en biogaz, une énergie renouvelable et locale, et en compost

Cette société basée à Lavigny dispose d'une unité de traitement des déchets verts et alimentaires. Une large part de cette matière est acheminée dans un digesteur pour produire du biogaz. L'ensemble des quantités prises en charge permet, par ailleurs, en fin de processus, une valorisation de ces déchets sous forme de compost solide ou liquide destiné à l'enrichissement des sols cultivables.

Le bilan des activités de l'exercice écoulé est positif malgré les travaux de modernisation et d'extension réalisés parallèlement sur le site. La quantité de déchets organiques ménagers collectés en 2020 est passée de 52 à 59 kg par habitant, soit une augmentation de 13,5% par rapport à l'année précédente. Le bassin de la population rattaché aux installations de Lavigny s'étend de Lausanne à Nyon et représente près de 40% de la population vaudoise (environ 300'000 habitants).

Les déchets organiques sont une précieuse source d'énergie renouvelable lorsqu'ils sont transformés en biogaz et en engrais organique. Cette énergie renouvelable est ensuite injectée dans les réseaux de gaz naturel et utilisée pour le chauffage, la cuisson, l'eau chaude sanitaire, la mobilité ainsi que les procédés industriels. La production annuelle de biogaz a aussi évolué positivement en 2020 puisqu'elle a passé à près de 19 millions de kWh, ce qui correspond à la consommation de chauffage annuelle de près de 1'300 ménages de quatre personnes.

Ecorecyclage SA a réalisé un exercice 2020-2021 marqué par une hausse de ses produits d'exploitation et de ses marges. La société a pu effectuer les amortissements nécessaires et poursuivre son important plan d'investissements destiné à améliorer les performances de son usine, tout en augmentant aussi sa compatibilité avec son environnement direct, notamment sur le plan olfactif. Le résultat bénéficiaire a permis le versement d'un dividende de CHF 325'000, supérieur à celui de l'exercice précédent.



De nombreuses améliorations ont été apportées au site d'Ecorecyclage SA depuis le début des travaux en 2018. Elles permettent, d'une part, d'augmenter la production d'énergies renouvelables (biogaz et électricité solaire) et, d'autre part, de maîtriser les émanations du site.

AGENA SA

45

L'entreprise dispose de plus de 40 ans d'expérience dans le domaine des installations solaires photovoltaïques et thermiques

Cette société est spécialisée principalement dans la pose de panneaux solaires photovoltaïques et thermiques, installations devenues quasiment incontournables dans la construction. En raison de la diminution des incitations financières dans le domaine du photovoltaïque et des baisses de prix des matériaux, la société adapte en permanence ses offres commerciales dans ce domaine. La réduction progressive des prix de revient des matériaux entraîne une baisse correspondante des produits d'exploitation et des marges unitaires.

L'exercice 2020-2021 est globalement satisfaisant. Dans le secteur des panneaux thermiques, Agena SA a accusé des résultats en baisse. Il s'agit toutefois d'une tendance généralisée, puisque le marché suisse des panneaux thermiques connaît un recul depuis quelques années. Le domaine du photovoltaïque a, quant à lui, connu une croissance de l'ordre de 7% par rapport aux 12 mois de l'exercice précédent. Les marges dans ce secteur sont toutefois en léger repli en raison de l'achèvement de grandes installations moins rémunératrices.

Cela dit, la période sous revue est caractérisée par une bonne performance financière, affichant des produits d'exploitation et des résultats en hausse. Cette situation a permis à Agena SA de verser un dividende de CHF 1'270'000, en augmentation par rapport à celui versé au terme de l'exercice précédent.



Près de 1'600 m² de modules solaires photovoltaïques ont été posés par Agena SA sur le toit de cette ferme dans le canton de Fribourg.

The background features two large, stylized letters, 'P' and 'B', rendered in a light orange color. The 'P' is on the left and the 'B' is on the right. The 'B' has a unique shape with a rounded top and a vertical stem. The letters are set against a background of overlapping rectangular blocks in various shades of orange and red, creating a layered, textured effect.

**TECHNIQUES DU
BÂTIMENT**

TECHNIQUES DU BÂTIMENT ET PRESTATIONS DE SERVICES

La société Holdibat SA, créée durant l'exercice, a pour mission la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation-climatisation et du sanitaire

La détérioration de la marche des affaires dans le secteur vaudois de la construction s'est confirmée à la fin de l'année passée. Depuis le début de l'année 2021 toutefois, les entrepreneurs du gros œuvre, du second œuvre ainsi que des techniques du bâtiment ont bénéficié d'une légère amélioration. L'annonce de nombreuses collectivités publiques de leur intention de maintenir leurs projets de construction pour 2021 a contribué à rassurer les entreprises. Les indicateurs des entrées de commandes, des personnes occupées et des prix sont tous remontés, même s'ils restent en dessous des niveaux habituels.

Au niveau national, l'indice de la construction, marqué par un recul global de 5,8% des chiffres d'affaires, poursuivait sa tendance à la reprise au premier trimestre 2021. Cette évolution s'explique sans doute par les pertes de productivité liées à la crise sanitaire ainsi que par l'attentisme temporaire de nombreux maîtres d'ouvrage. Les anticipations d'un rebond de l'économie dans le courant de l'année, avec une prévision de croissance du produit intérieur brut de 3,5% en 2021, ont été à l'origine d'un regain de confiance dans le secteur de la construction et d'une accélération de l'exécution des projets en cours.

Pour les sociétés du groupe, le niveau général des résultats a évolué favorablement, malgré un climat conjoncturel contrasté avec des prix de vente et des marges sous pression, corollaires d'une très vive concurrence. Au total, les résultats consolidés dans ce secteur sont en hausse de 17,5% et atteignent CHF 54,9 millions, ce qui correspond à 21,8% du total des produits d'exploitation du groupe.

Notons également que la société Holdibat SA a été créée en début d'exercice avec pour mission la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS). Holdibat SA se positionne donc comme facilitateur de projets pour simplifier le travail et répondre à la demande des maîtres d'ouvrage et des maîtres d'œuvre en leur proposant une prestation commune CVCS sur le marché des constructions neuves ou de l'assainissement énergétique.



Holdibat SA et CoGen SA, deux nouvelles entreprises, ont rejoint les sociétés Joseph Diémand SA, Brauchli SA, Roos Ventilation SA et Taxa SA sur le site de Forel (Lavaux).

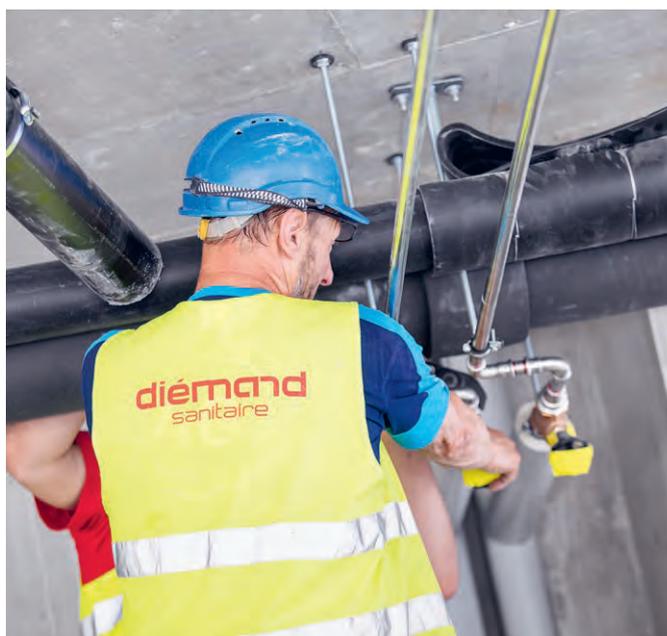
JOSEPH DIÉMAND SA

*L'expert de tous types d'installations sanitaires
dans les constructions neuves ou les rénovations*

Cette entreprise d'installations sanitaires exerce ses activités sur l'ensemble du territoire vaudois, avec quelques projets au-delà des frontières cantonales. Depuis sa création en 1903, Joseph Diémand SA a élargi de manière continue ses domaines de compétences et réalise aujourd'hui des installations à la pointe de l'innovation permettant de concevoir tous types de projets relatifs au transport de fluides

Depuis plusieurs années, elle se trouve associée sur des chantiers communs aux autres sociétés du groupe, notamment Brauchli SA et Roos Ventilation SA, lors d'adjudications globalisées, mais aussi pour la pose de canalisations de gaz naturel. Elle intervient tant au niveau de la planification que de la réalisation de chantiers importants ou complexes, dans des bâtiments à caractère commercial ou industriel.

Le total des produits d'exploitation de Joseph Diémand SA est en baisse par rapport à l'exercice précédent. Les marges et les résultats sont eux aussi en repli du fait de la hausse des charges directes moins bien maîtrisées que lors de l'exercice 2019-2020.



Réalisation des installations sanitaires à l'Îlot sud, à Morges.

BRAUCHLI SA

51

Le spécialiste dans les installations de chauffage complexes

Brauchli SA est l'un des leaders romands dans les installations de chauffage, d'équipements hydrauliques et de rafraîchissement ainsi que dans les rénovations énergétiques. La société possède l'ensemble des compétences relatives à la conception, la construction et la maintenance et propose une très large gamme de prestations, de la villa individuelle aux installations complexes et de grande dimension.

Avec 112 collaboratrices et collaborateurs, Brauchli SA est la plus importante société du groupe en termes d'emplois, avec des effectifs en hausse de l'ordre de 9%.

Au niveau de ses résultats, Brauchli SA enregistre une augmentation de ses produits d'exploitation, essentiellement imputable au secteur des grands chantiers. Grâce à une bonne maîtrise de ses charges, la société affiche aussi une amélioration sensible de ses marges et de ses résultats. Cette situation favorable lui a permis de verser un dividende de CHF 1'500'000, en hausse par rapport à la période sous revue précédente.



Un apprenti projeteur en technique du bâtiment contrôle les installations de chauffage dans la Maison de l'environnement, à Lausanne.

ROOS VENTILATION SA

Un savoir-faire reconnu dans la conception, la fourniture et la pose d'installations de ventilation, de climatisation et de rafraîchissement

Au cours de l'exercice sous revue, Roos Ventilation SA, spécialisée dans la conception, la fourniture et la pose d'installations de ventilation, de climatisation et de rafraîchissement, a pu concevoir et réaliser de nombreux projets, grâce à ses équipes du bureau technique et du montage. Sur certains chantiers, elle a apporté son concours aux sociétés Brauchli SA et Joseph Diémand SA pour compléter les offres dans les secteurs du chauffage et du sanitaire.

Au niveau des performances de la société, différents facteurs, notamment les effets de la crise sanitaire dans la ligne hors soumission, ont conduit à des produits d'exploitation en retrait par rapport à l'exercice 2019-2020. Cela dit, au terme de la période sous revue, la société affiche des résultats en hausse grâce à des charges bien maîtrisées.



Réalisation des installations de ventilation et climatisation d'une habitation individuelle comprenant une piscine intérieure.

TAXA SA

53

*Le spécialiste de l'entretien et du dépannage
d'appareils de chauffage et de l'assainissement
de petites chaufferies*

Cette société a rejoint le groupe HOLDIGAZ en 2011. Elle s'est spécialisée dans l'installation, le remplacement, l'entretien et le dépannage d'appareils de chauffage et des systèmes multi-énergies, ainsi que dans le contrôle et la remise en conformité de citernes. Toutes ses activités sont complémentaires à celles de Brauchli SA, avec laquelle elle a mis en place de nombreuses synergies au niveau du marché et du déploiement de certains chantiers.

La société enregistre des produits d'exploitation et des résultats en hausse par rapport à l'exercice précédent. Elle a ainsi pu verser un dividende de CHF 150'000 à HOLDIGAZ SA.



Réalisation d'une installation de chauffage incluant une pompe à chaleur avec sondes géothermiques dans une villa, à Jouxpens-Mézery.

ADRESSES

Direction et siège social :

HOLDIGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28

CH - 1800 Vevey

Tél. +41 21 925 87 87

Fax +41 21 925 87 88

info@holdigaz.ch

www.holdigaz.ch

ENERGIAPRO SA

Avenue Général-Guisan 28
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 800 429 429
 Fax +41 21 925 87 88
 info@energiapro.ch
 www.energiapro.ch

**COMPAGNIE INDUSTRIELLE
ET COMMERCIALE DU GAZ SA**

Avenue Général-Guisan 28
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 21 925 87 87
 Fax +41 21 925 87 88
 info@holdigaz.ch
 www.holdigaz.ch

**SOCIÉTÉ DU GAZ
DE LA PLAINE DU RHÔNE SA**

Avenue Général-Guisan 28
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 21 925 87 87
 Fax +41 21 925 87 88
 info@holdigaz.ch
 www.holdigaz.ch

COSVEGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 800 402 403
 Fax +41 21 861 27 92
 info@cosvegaz.ch
 www.cosvegaz.ch

JOSEPH DIÉMAND SA

Route de l'Industrie 2
 Case postale 101
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 620 01 00
 Fax +41 21 620 01 16
 info@diemand.ch
 www.diemand.ch

BRAUCHLI SA

Route de l'Industrie 2
 Case postale 102
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 623 69 90
 Fax +41 21 620 01 16
 info@brauchli-sa.ch
 www.brauchli-sa.ch

ROOS VENTILATION SA

Route de l'Industrie 2
 Case postale 103
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 925 83 80
 Fax +41 21 620 01 16
 info@roos-ventilation.ch
 www.roos-ventilation.ch

TAXA SA

Route de l'Industrie 2
 Case postale 50
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 781 07 00
 Fax +41 21 781 07 18
 info@taxa.ch
 www.taxa.ch

HOLDIBAT SA

Route de l'Industrie 2
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 556 51 60
 Fax +41 21 556 51 61
 info@holdibat.ch
 www.holdibat.ch

COGEN SA

Route de l'Industrie 2
 CH – 1072 Forel (Lavaux)
 Tél. +41 21 556 51 70
 Fax +41 21 556 51 71
 info@cogen.ch
 www.cogen.ch

NOVOGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 21 925 87 79
 Fax +41 21 925 87 88
 info@novogaz.ch
 www.novogaz.ch

CORELLTECH SA

Rue des Bosquets 33
 CH – 1800 Vevey
 Tél. +41 26 913 19 90
 Fax +41 26 913 19 28
 info@corelltech.ch
 www.corelltech.ch

AGENA SA

Chemin du Grand-Pré 1c
 CH – 1510 Moudon
 Tél. +41 21 905 26 56
 Fax +41 21 905 43 88
 agena@agena-energies.ch
 www.agena-energies.ch

ECORECYCLAGE SA

Route du Vignoble 101
 CH – 1175 Lavigny
 Tél. +41 21 821 84 84
 Fax +41 21 808 58 25
 info@ecorecyclage.ch
 www.ecorecyclage.ch

UNITÉS DE MESURE

ÉNERGIE		PUISSANCE	
kWh	kilowattheure (unité de quantité d'énergie)	kW	kilowatt
MWh	1 mégawattheure = 1'000 kWh	MW	1 mégawatt = 1'000 kW ou 1 million de watts
GWh	1 gigawattheure = 1 million de kWh		
TWh	1 térawattheure = 1 milliard de kWh		

IMPRESSUM

Rédaction
HOLDIGAZ SA

Graphisme
in18, graphisme & communication

Crédits photographiques
© E. Fransdonk : p. 5
© Laetitia Gessler : p. 15
© HOLDIGAZ SA : pp. 19, 25, 30, 31, 32, 33, 35 (gauche), 53
© Mathieu Gafsou : p. 28
© ASIG : p. 35 (droite)
© Transitgas AG : p. 37
© F. Imhof / Gaznat SA : p. 38
© D. Luisier / Gaznat SA : p. 39
© RWE AG : p. 42
© Upperview Productions Sàrl : pp. 43, 44, 49
© Agena SA : p. 45
© Stéphane Etter : pp. 50, 51, 52

Photolithographie
BBH - David Bochud

Impression
Genoud Arts graphiques SA

Achévé d'imprimer en août 2021





HOLDIGAZ RAPPORT SUR LES COMPTES

17^e exercice 2020 – 2021

HOLDIGAZ

RAPPORT SUR LES COMPTES

17^e exercice 2020 – 2021



03

COMPTES CONSOLIDÉS

23

COMPTES ANNUELS

COMPTES CONSOLIDÉS

04 BILAN CONSOLIDÉ

06 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

07 ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

11 Notes sur le bilan

18 Notes sur le compte de résultat

**21 RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA**

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	NOTES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
ACTIFS CIRCULANTS			
Trésorerie		54'678'236	109'093'652
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers des tiers	1	49'277'755	43'177'477
Autres créances à court terme			
- envers des tiers		9'765'397	12'659'281
- envers des organes		-	10'000
Stocks et prestations de services non encore facturées	2	12'956'849	11'442'918
Actifs de régularisation		6'107'255	7'551'267
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS		132'785'492	183'934'595
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Immobilisations financières	3	273'434'568	201'626'648
Immobilisations corporelles	4	130'553'912	127'512'237
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS		403'988'480	329'138'885
TOTAL ACTIF		536'773'972	513'073'480

PASSIF	NOTES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	5	15'807'743	13'870'074
Autres dettes à court terme			
- envers des tiers	6	8'770'809	6'951'098
- envers des organes		7'880	-
Passifs de régularisation		16'994'038	11'341'885
Provisions à court terme	7	25'499'199	36'787'608
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		67'079'669	68'950'665
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt	8		
- envers des tiers		6'505'984	6'303'035
- envers des organes		1'866'387	1'318'985
- envers des parties liées		27'236'842	27'236'842
Provisions à long terme	7	156'262'090	141'759'655
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		191'871'303	176'618'517
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		258'950'972	245'569'182
CAPITAUX PROPRES	9		
Capital-actions		20'500'000	20'500'000
Actions propres		-25'803'864	-14'686'575
Réserves provenant de bénéfices cumulés		231'347'553	216'624'363
Bénéfice de l'exercice		32'455'102	24'989'117
Part des actionnaires minoritaires		19'324'209	20'077'393
TOTAL CAPITAUX PROPRES		277'823'000	267'504'298
TOTAL PASSIF		536'773'972	513'073'480

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	NOTES	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF	DU 01.04.2019 AU 31.03.2020 CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	10	250'959'758	230'604'117
Autres produits d'exploitation		336'485	273'274
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		251'296'243	230'877'391
Charges de matériel et de prestations de tiers	11	-109'340'412	-101'531'200
Charges de personnel	12	-53'363'725	-51'579'460
Autres charges d'exploitation	13	-15'278'247	-15'568'406
Résultat opérationnel (EBITDA)		73'313'859	62'198'325
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	14	-33'943'723	-15'766'300
Constitution de provisions d'exploitation		-19'950'981	-22'865'685
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		-231'877'088	-207'311'051
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		19'419'155	23'566'340
Produits financiers	15	16'404'759	8'677'444
Charges financières		-828'020	-680'265
Produits hors exploitation	16	1'352'572	1'252'904
Charges hors exploitation		-69'378	-57'101
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	17	7'420'317	435'459
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	18	-170'974	-204'285
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		43'528'431	32'990'496
Impôts et prestations conventionnelles aux communes concédantes	19	-9'756'513	-5'935'469
RÉSULTAT GLOBAL		33'771'918	27'055'027
Part des actionnaires minoritaires		-1'316'816	-2'065'910
BÉNÉFICE DU GROUPE		32'455'102	24'989'117

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

7

PÉRIMÈTRE

DE CONSOLIDATION

HOLDIGAZ SA, société mère dont le capital-actions est de CHF 20'500'000 réparti en 2'050'000 actions nominatives de CHF 10, détient les participations ci-contre :

PARTICIPATIONS CONSOLIDÉES SELON LA MÉTHODE DE L'INTÉGRATION GLOBALE	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2021 %	DÉTENTION AU 31.03.2020 %
Energiapro SA, Vevey (fourniture d'énergie)	1'000'000	100	100
Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA, Vevey (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'500'000	100	100
Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, Aigle (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Cosvegaz SA, Cossonay (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine sanitaire)	1'000'000	100	100
Brauchli SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine du chauffage)	1'000'000	100	100
Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines de la ventilation et de la climatisation)	300'000	100	100
Taxa SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines du chauffage et des appareils de combustion et de stockage)	300'000	100	100
Ecorecyclage SA, Lavigny (traitement des déchets et production de biogaz)	5'000'000	100	100
Agena SA, Moudon (installation d'appareils en relation avec l'énergie solaire)	200'000	100	100
Novogaz SA, Vevey (commerce d'appareils fonctionnant au gaz naturel et de produits innovants dans le domaine énergétique)	100'000	100	100
Corelltech SA, Vevey (analyse de réseaux et détection de fuites d'eau et de gaz)	200'000	100	100
Holdigaz Immobilier SA, Vevey (achat, vente et exploitation d'immeubles)	8'000'000	100	100
Holdigaz Prestations SA, Vevey (prestations de services aux sociétés du groupe)	100'000	100	100
Holdigaz Production SA, Vevey (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de l'énergie)	100'000	100	100
Holdibat SA, Vevey (gestion de projets dans le domaine de la technique du bâtiment)	100'000	100	100
Gazobois SA, Cossonay (recherche dans le domaine de la production de gaz à partir de bois)	120'000	100	100
CoGen SA, Forel (Lavaux) ¹ (prestations dans le domaine des systèmes énergétiques)	100'000	100	-
Swiss Gas Invest SA, Vevey (achat/vente de participations dans le domaine du gaz naturel)	3'800'000	52,63	52,63

¹ CoGen SA a été acquise en cours d'exercice.

PARTICIPATIONS NON CONSOLIDÉES	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2021 %	DÉTENTION AU 31.03.2020 %
Corelltech Service Sàrl, Broc, liquidée ²	20'000	-	100
Softcar SA, Fribourg ³ (développement, production et commercialisation de véhicules électriques alimentés au gaz naturel, à faible empreinte écologique)	214'770	49,60	36
Petrosvibri SA, Vevey (recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, mise en œuvre d'un projet de géothermie)	50'000	34	34
Boostheat SA, Vénissieux – France ⁴ (développement, production et commercialisation de chaudières à haut rendement thermique)	€ 2'214'812	25,08	25,14
Nordur Power SNG AG, Berne (développement, financement, réalisation et commercialisation de projets dans le domaine de la production de gaz renouvelable en Islande et en Norvège)	100'000	31	25
AGEPP SA, Lavey-Morcles ⁵ (développement de projets de forage géothermique dans la région de Lavey)	5'000'000	21,72	21,72
Swiss Green Gas International AG, Berne ⁶ (extraction et approvisionnement en gaz renouvelable)	3'552'800	72,60	-

² Corelltech Service Sàrl a été acquise au 1^{er} avril 2017 pour un montant de CHF 240'000. Les activités de cette société ont été intégrées dès cette date dans Corelltech SA et la société a été liquidée le 9 novembre 2020.

³ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 169'110 à CHF 214'770.

⁴ Au 31 mars 2020, le capital-actions de Boostheat SA se montait à € 2'209'317.

⁵ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 1'000'000 à CHF 5'000'000.

⁶ La participation dans Swiss Green Gas International AG a été acquise en cours d'exercice.

Au vu de l'absence actuelle de réelle activité économique et du caractère peu représentatif que Softcar SA, Petrosvibri SA, Boostheat SA, Nordur Power SNG AG, AGEPP SA et Swiss Green Gas International AG auraient dans les comptes de groupe, ces sociétés n'ont pas été retenues dans la consolidation. Ces dernières sont présentées sous la rubrique *Immobilisations financières*.

GÉNÉRALITÉS

Les présents comptes consolidés ont été établis conformément aux dispositions légales en vigueur (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués, non prescrits par la loi, sont décrits ci-après. À cet égard, afin d'assurer sa prospérité à long terme, le groupe saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

PRINCIPE ET MÉTHODE DE CONSOLIDATION

La date de clôture des comptes consolidés au 31 mars correspond à celle des comptes annuels des filiales. Les sociétés dont HOLDIGAZ SA détient le contrôle sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Lors de l'achat d'une participation consolidée, le prix d'acquisition qui dépasse la quote-part des actifs nets consolidés (goodwill) est directement comptabilisée en diminution des fonds propres. Les relations internes sont éliminées.

ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition. Par le passé, elles ont fait l'objet d'abattements de valeur présentant dès lors une valeur comptable inférieure à la valeur d'acquisition, portée en diminution des capitaux propres. Les éventuels gains ou pertes résultant de la revente des actions propres sont saisis avec effet sur le compte de résultat.

PRINCIPES D'ÉVALUATION

Les actifs et passifs sont regroupés et évalués uniformément en respect des directives internes du groupe. De façon générale, la base d'évaluation est celle du coût historique. Les principales règles appliquées sont les suivantes :

STOCKS

Valeur d'acquisition ou de revient, sous déduction d'abattements jugés nécessaires

PRESTATIONS DE SERVICES NON ENCORE FACTURÉES

Valeur vénale selon l'état d'avancement des travaux, sous déduction des états de situation facturés et d'éventuelles corrections de valeur jugées nécessaires sur le solde ouvert

AUTRES ACTIFS CIRCULANTS

Valeur nominale, déduction faite le cas échéant de corrections de valeur pour risques économiques

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Réseaux de gaz	Amortissement linéaire : 2 à 5% + amortissement extraordinaire
Installations industrielles	Amortissement linéaire : 3,2 à 15%
Immeubles : logements, parties commerciales et artisanales	Amortissement linéaire : 1 à 4% + amortissement linéaire selon durée de vie effective des aménagements importants + amortissement direct des aménagements de moindre importance
Autres immobilisations corporelles	Achats de l'exercice amortis intégralement dès l'installation et/ou la mise en service

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participations non consolidées et titres détenus à long terme	Valeur d'acquisition, déduction faite le cas échéant des corrections de valeur nécessaires
Prêts à long terme	Valeur nominale, sous déduction des corrections de valeur dictées par le principe de prudence

ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

La charge de l'exercice au titre de contribution patronale réglementaire se monte à CHF 4'056'101 (CHF 3'436'819 en 2019 - 2020) et la dette envers les institutions de prévoyance professionnelle, au 31 mars 2021, à CHF 190'619 (CHF 57'061 au 31 mars 2020).

	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
ENGAGEMENTS CONDITIONNELS		
Envers des consortiums	272'655	2'508'401
Pour garanties en faveur de tiers	6'635	26'066
Dans le cadre de l'acquisition de participations	280'000	350'000
PRÊT SUBORDONNÉ		
Engagement de prêt subordonné à une société affilié	2'734'000	2'734'000

NOTES SUR LE BILAN

11

1 CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	52'557'934	45'694'847
Correction de valeur pour créances douteuses	-3'280'179	-2'517'370
TOTAL	49'277'755	43'177'477

Les *Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services* sont composées des montants dus par des tiers, provenant en majeure partie de la vente du gaz naturel.

2 STOCKS ET PRESTATIONS DE SERVICES NON ENCORE FACTURÉES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Stocks	2'679'999	2'501'965
Prestations de services non encore facturées	10'276'850	8'940'953
TOTAL	12'956'849	11'442'918

Les *Stocks* se composent des pièces nécessaires aux interventions à réaliser sur les réseaux et installations de gaz, ainsi que de tous les articles, appareils et toutes matières utiles aux différents secteurs d'activité des sociétés du groupe.

Les *Prestations de services non encore facturées* regroupent les travaux en cours de réalisation pour des tiers estimés avec prudence, déduction faite des acomptes facturés sur ces travaux, ainsi que la contre-valeur du gaz livré et non encore facturé.

3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Participations non consolidées (voir page 8)	39'146'252	33'152'317
Correction de valeur	-27'200'902	-11'062'057
Titres détenus à long terme	258'051'743	177'495'188
Correction de valeur	-4'619'008	-6'056'154
Prêts à long terme à des tiers	1'210'661	1'251'532
Correction de valeur	-92'046	-92'046
Prêts à long terme à des parties liées	7'562'030	7'551'728
Correction de valeur	-655'529	-645'227
Autres immobilisations financières	31'367	31'367
TOTAL	273'434'568	201'626'648

Les *Titres détenus à long terme* représentent les détentions de 15,56% du capital-actions de Gaznat SA, de 7,89% du capital-actions de FluxSwiss Sàrl, le placement dans un fonds d'investissement dans l'éolien et, depuis l'exercice sous revue, le placement dans un fonds d'investissement dans les énergies renouvelables. La détention de 2,5% du capital-actions de la Romande Energie Holding SA a été vendue durant l'exercice sous revue.

Les *Prêts à long terme à des parties liées* se composent d'un prêt à FluxSwiss Sàrl.

4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

2019 - 2020									
CHF	Réseaux de gaz	Installations industrielles	Immeubles et terrains	Installations de stockage, machines, outillage	Véhicules	Mobilier, machines de bureau, parc informatique	Compteurs et régulateurs de pression	Installations en contracting	TOTAL
Valeur nette au 31.03.2019	38'212'009	18'295'695	63'784'315	3	1	5	3	3'290'771	123'582'802
Acquisitions/ Investissements	6'081'932	5'686'040	2'237	248'019	829'130	1'122'880	515'937	195'514	14'681'689
Conduites mises hors service ou remplacées	-1'550'642								-1'550'642
Amortissements	-4'859'865	-1'782'104	-1'214'902	-248'019	-829'130	-1'122'880	-515'937	-179'417	-10'752'254
Reprise d'amortissements sur conduites mises hors service ou remplacées	1'550'642								1'550'642
Valeur nette au 31.03.2020	39'434'076	22'199'631	62'571'650	3	1	5	3	3'306'868	127'512'237

2020 – 2021									
CHF	Réseaux de gaz	Installations industrielles	Immeubles et terrains	Installations de stockage, machines, outillage	Véhicules	Mobilier, machines de bureau, parc informatique	Compteurs et régulateurs de pression	Installations en contracting	TOTAL
Valeur nette au 31.03.2020	39'434'076	22'199'631	62'571'650	3	1	5	3	3'306'868	127'512'237
Acquisitions/ Investissements	7'184'005	3'000'235	529'095	662'639	815'583	2'554'866	410'538	2'467'818	17'624'779
Conduites mises hors service ou remplacées	-2'648'024								-2'648'024
Amortissements	-6'809'246	-1'843'876	-1'291'786	-662'637	-815'583	-2'554'865	-410'538	-194'573	-14'583'104
Reprise d'amortissements sur conduites mises hors service ou remplacées	2'648'024								2'648'024
Valeur nette au 31.03.2021	39'808'835	23'355'990	61'808'959	5	1	6	3	5'580'113	130'553'912

Réseaux de gaz	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Valeur brute des travaux en cours de réalisation	4'165'956	4'522'837
Valeur brute des conduites en service	296'509'265	291'616'403
Fonds d'amortissements	-260'866'386	-256'705'164
Valeur nette	39'808'835	39'434'076

Les investissements mentionnés sous cette rubrique représentent le coût des extensions et des améliorations apportées aux infrastructures de transport et de distribution du gaz naturel.

La politique d'amortissement extraordinaire des réseaux de gaz a été poursuivie afin de maintenir une position permettant de faire face aux contraintes d'un marché très concurrentiel, de l'énergie en général et de la distribution du gaz en particulier. Au 31 mars 2021, la valeur résiduelle des réseaux de transport et de distribution de Cosvegaz SA est de CHF 32'002'279 et de CHF 7'798'817 pour la Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, alors que, sous réserve des travaux en cours de réalisation, les réseaux de la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA sont intégralement amortis.

Installations industrielles	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Valeur brute	43'089'233	40'088'997
Fonds d'amortissements	-19'733'243	-17'889'366
Valeur nette	23'355'990	22'199'631

Immeubles et terrains	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Valeur brute	80'562'704	80'033'609
Fonds d'amortissements	-18'753'745	-17'461'959
Valeur nette	61'808'959	62'571'650

Les terrains ne sont pas amortis.

5 DETTES RÉSULTANT DE L'ACHAT DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Ce poste comprend, pour une large part, des montants dus pour l'achat du gaz du mois de mars 2021, respectivement de mars 2020.

6 AUTRES DETTES À COURT TERME ENVERS DES TIERS	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Avances et acomptes sur ventes et prestations de services non encore facturées	5'476'501	3'877'877
Autres dettes à court terme	3'294'308	3'073'221
TOTAL	8'770'809	6'951'098

7 PROVISIONS À COURT ET À LONG TERMES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Fluctuations et indexations rétroactives de prix d'achat du gaz	25'340'827	25'340'827
Énergies renouvelables et Nouvelles technologies gazières	84'678'744	71'461'922
Ouverture des marchés et Correctifs tarifaires	39'138'957	41'643'900
Autres provisions	32'602'761	40'100'614
TOTAL	181'761'289	178'547'263

Les provisions sont destinées à prendre en charge une part de risques inhérents aux contraintes des marchés dans lesquels sont actives les participations, ainsi que les risques liés à la diversification des affaires dans le domaine gazier.

La provision pour *Fluctuations et indexations rétroactives de prix d'achat du gaz* est nécessaire pour faire face à de subites variations du prix d'achat ainsi qu'à des correctifs de prix touchant de façon rétroactive des achats d'exercices antérieurs. Elles s'inscrivent dans un climat de volatilité toujours très marqué, lié au raccourcissement des termes des contrats d'approvisionnement.

Par ailleurs, pour répondre aux exigences croissantes liées à la protection de l'environnement et s'assurer une place de premier plan dans un marché global de l'énergie en très forte mutation, le groupe HOLDIGAZ a maintenu différentes dispositions qui visent à offrir des solutions alliant le gaz naturel à toute autre énergie renouvelable. Les provisions pour *Énergies renouvelables et Nouvelles technologies gazières* assurent l'appui financier nécessaire à ces nouveaux domaines d'activité.

La provision pour *Ouverture des marchés* est destinée à absorber les contraintes liées au modèle de calcul du timbre de transport du gaz et des effets de ce timbre sur les clients industriels. Toujours dans le but d'anticiper les pressions sur les paramètres tarifaires, elle a été complétée d'une provision pour *Correctifs tarifaires* liée, de façon plus large, à l'ensemble de la clientèle.

Les *Autres provisions* sont liées en grande partie aux autres domaines de l'activité gazière.

Les dissolutions de provisions non utilisées ont été enregistrées dans les *Produits exceptionnels, uniques ou hors période*.

8 DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊT

Les dettes à long terme envers des tiers et des organes ont des échéances comprises entre un et cinq ans. Celles envers des parties liées ont des échéances de plus de cinq ans.

9 CAPITAUX PROPRES	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Capitaux propres au 01.04.2020 / 01.04.2019	267'504'298	261'752'048
Bénéfice de l'exercice	32'455'102	24'989'117
Dividende	-10'250'000	-10'250'000
Dividende sur propres actions détenues au moment du paiement du dividende	416'595	317'065
Variation des propres actions détenues	-11'117'289	-9'173'842
Goodwill d'acquisition	-432'522	-
Capitaux propres du groupe	278'576'184	267'634'388
Variation de la part des actionnaires minoritaires	-753'184	-130'090
CAPITAUX PROPRES GLOBAUX AU 31.03.2021 / 31.03.2020	277'823'000	267'504'298

Les informations sur la détention et le mouvement des propres actions figurent en note 2.7 de l'annexe aux comptes annuels de HOLDIGAZ SA (voir page 30).

NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

10 PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Ventes de gaz naturel	159'576'081	157'809'663
Autres prestations du secteur du Gaz	18'033'149	9'541'370
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	54'891'887	46'719'292
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	18'458'641	16'533'792
TOTAL	250'959'758	230'604'117

Les *Ventes de gaz naturel* comprennent les produits relatifs à la vente du gaz et aux taxes mensuelles d'abonnements dans 161 communes du Chablais vaudois et valaisan, de la Riviera, de la Veveyse fribourgeoise, de la Broye et du Plateau vaudois. Les quantités de gaz vendues totalisent 1'551 GWh, soit une hausse de 1,2% par rapport à l'exercice précédent en raison de températures moins élevées. Une baisse tarifaire a été effectuée au 1^{er} janvier 2021 auprès de l'ensemble de la clientèle.

Les *Autres prestations du secteur du Gaz* comprennent principalement les prestations facturées pour la réalisation d'installations de distribution de gaz et de télécomptage. Ces prestations ont été essentiellement fournies sur les réseaux desservis. Les activités de la société Corelltech SA sont également comprises dans ce poste. Celles-ci, ainsi que le secteur des *Techniques du bâtiment* (sanitaire, chauffage, ventilation-climatisation, systèmes énergétiques) et celui des *Énergies renouvelables* (énergie solaire, gestion et valorisation des déchets organiques et de stations d'épuration, injection de biogaz) ont connu une activité couvrant la Suisse romande.

Des travaux internes, réalisés essentiellement pour des extensions, des rénovations de réseaux de gaz, des installations de stations GNC (gaz naturel comprimé pour la mobilité) et de système de télécomptage sont portés en augmentation des *Actifs immobilisés* pour CHF 12'157'043 (CHF 8'016'709 en 2019 - 2020).

11 CHARGES DE MATÉRIEL ET DE PRESTATIONS DE TIERS

Ces charges comprennent le coût d'achat du gaz livré, le prix de revient de toutes les fournitures nécessaires à l'exécution des travaux d'installations, le prix de revient des appareils vendus, ainsi que le coût des prestations de tiers.

12 CHARGES DE PERSONNEL

Ces frais sont composés des rémunérations payées au personnel, ainsi que des charges sociales patronales. La hausse enregistrée durant cet exercice provient principalement du développement des activités d'installations de système de télécomptage d'énergie dans le secteur du Gaz et des activités de la société Brauchli SA, laquelle a vu son volume travaillé augmenter.

13 AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Ces autres charges regroupent les frais :

- d'entretien des infrastructures gazières
- d'entretien et de relevé des compteurs de gaz
- de locaux
- de transport
- d'énergie
- généraux d'administration

14 AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEUR SUR DES POSTES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Immobilisations financières (participations non consolidées/titres à long terme)	19'360'619	5'014'046
Immobilisations corporelles (voir note 4)	14'583'104	10'752'254
TOTAL	33'943'723	15'766'300

15 PRODUITS FINANCIERS	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Bénéfice sur ventes de titres et d'actions propres	5'375'887	15'594
Dividendes des participations non consolidées	4'760	13'940
Autres produits financiers	11'024'112	8'647'910
TOTAL	16'404'759	8'677'444

Les *Autres produits financiers* comprennent les dividendes de titres détenus à long terme, dont celui à recevoir au 31 mars 2021 de Gaznat SA d'un montant de CHF 2'395'073 relatif à son exercice 2020 (en 2019 - 2020 : un montant à recevoir au 31 mars 2020 de CHF 2'133'311 relatif à l'exercice 2019), de EIP Offshore Wind Germany I SCS d'un montant de CHF 3'759'625, ainsi que des revenus de CHF 2'923'565 au titre de dividende et intérêts sur prêt provenant de FluxSwiss Sàrl (CHF 4'541'589 en 2019 - 2020).

Une rémunération pour garantie financière accordée à une société affiliée a également été enregistrée pour CHF 233'400 (CHF 233'400 en 2019 - 2020).

16 PRODUITS HORS EXPLOITATION

Les *Produits hors exploitation* comprennent des loyers des locaux loués à des tiers pour CHF 1'875'161 (CHF 1'811'199 en 2019 - 2020) et de charges d'immeubles y relatives pour CHF 522'589 (CHF 558'295 en 2019 - 2020).

17 PRODUITS EXCEPTIONNELS	2020 - 2021 CHF	2019 - 2020 CHF
Dissolutions de provisions	6'955'994	-
Autres produits exceptionnels	464'323	435'459
TOTAL	7'420'317	435'459

Les provisions qui ne sont plus alignées à l'orientation stratégique de l'entreprise sont dissoutes.

18 CHARGES EXCEPTIONNELLES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Il s'agit de diverses charges relatives à des exercices antérieurs.

19 IMPÔTS ET PRESTATIONS CONVENTIONNELLES AUX COMMUNES CONCÉDANTES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Impôts de l'exercice	9'238'885	5'935'469
Impôts des exercices précédents	517'628	-
TOTAL	9'756'513	5'935'469

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (pages 4 à 20) de HOLDIGAZ SA, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 mars 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la

présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 mars 2021 sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe.

RAPPORT SUR D'AUTRES DISPOSITIONS LÉGALES

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

KPMG SA

Michel Faggion
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Cécile Ginier
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 17 août 2021

03

COMPTES CONSOLIDÉS

23

COMPTES ANNUELS

COMPTES ANNUELS

24 BILAN

26 COMPTE DE RÉSULTAT

27 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

28 ANNEXE

33 PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

34 RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA

BILAN

ACTIF	NOTES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
ACTIFS CIRCULANTS			
Trésorerie		5'158'761	1'293'643
Trésorerie déposée auprès de participations	2.1	8'800'000	12'600'000
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers des participations		557'399	138'826
Autres créances à court terme			
- envers des tiers		6'529'332	7'015'657
- envers des participations		23'292'808	28'764'480
Actifs de régularisation	2.2	51'837'206	31'833'811
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS		96'175'506	81'646'417
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Immobilisations financières	2.3	258'352'116	176'749'626
Participations	2.4	124'893'140	135'014'420
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS		383'245'256	311'764'046
TOTAL ACTIF		479'420'762	393'410'463

PASSIF	NOTES	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		20'670	81'018
- envers des participations		344'403	554'509
Dettes à court terme portant intérêt envers des participations		152'509'203	88'027'154
Autres dettes à court terme			
- envers des tiers		91'266	373
- envers des participations		1'369'217	1'626'624
Trésorerie déposée par des participations	2.1	8'400'000	11'600'000
Passifs de régularisation		2'411'426	110'478
Provisions à court terme	2.5	3'933'367	1'580'696
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		169'079'552	103'580'852
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt	2.6		
- envers des tiers		6'505'984	6'303'035
- envers des organes		1'866'387	1'318'985
Provisions à long terme	2.5	82'853'275	71'157'653
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		91'225'646	78'779'673
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		260'305'198	182'360'525
CAPITAUX PROPRES			
Capital-actions		20'500'000	20'500'000
Réserve légale générale issue du bénéfice		10'250'000	10'250'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
- Réserves constituées en vertu des statuts et de décisions de l'Assemblée générale		174'374'546	161'874'546
- Bénéfice au bilan			
Report		10'778'562	10'210'517
Bénéfice de l'exercice		29'016'320	22'901'450
Actions propres	2.7	-25'803'864	-14'686'575
TOTAL CAPITAUX PROPRES		219'115'564	211'049'938
TOTAL PASSIF		479'420'762	393'410'463

COMPTE DE RÉSULTAT

	NOTES	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF	DU 01.04.2019 AU 31.03.2020 CHF
Produits des participations	2.8	61'945'380	43'007'062
Produits financiers	2.9	14'172'404	5'111'031
Autres produits		-	1'257
TOTAL PRODUITS		76'117'784	48'119'350
Achats de services à des entités du groupe		-10'437'718	-10'137'962
Charges financières		-317'081	-406'753
Autres charges		-1'861'260	-1'957'294
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	2.10	-19'375'619	-5'014'046
Dotations aux provisions		-21'000'000	-7'418'349
TOTAL CHARGES		-52'991'678	-24'934'404
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.11	6'210'337	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		29'336'443	23'184'946
Impôts directs		-320'123	-283'496
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE		29'016'320	22'901'450

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

27

	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF	DU 01.04.2019 AU 31.03.2020 CHF
Bénéfice de l'exercice	29'016'320	22'901'450
Amortissements et corrections de valeur sur l'actif immobilisé	19'375'619	5'014'046
Bénéfice/Perte résultant de la cession d'actifs immobilisés	-5'375'757	-
Variation des créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	-418'573	13'302'860
Variation des autres créances à court terme et des actifs de régularisation	-13'425'898	9'633'362
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	-270'454	262'887
Variation des autres dettes à court terme et des passifs de régularisation	-189'423	1'047'414
Variation des provisions	14'048'293	-975'091
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	42'760'127	51'186'928
Investissement dans des participations	-7'007'330	-20'853'018
Investissement dans des immobilisations financières	-109'703'872	-54'341'144
Cession d'immobilisations financières	32'949'488	1'366'934
Investissement dans des immobilisations corporelles	-15'000	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-83'776'714	-73'827'228
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	-9'833'405	-9'932'935
Acquisition d'actions propres	-11'232'559	-9'230'339
Vente d'actions propres	115'269	56'497
Variation des liquidités résultant de dettes à court terme portant intérêt	64'482'049	42'443'222
Entrées/Sorties de liquidités résultant de dettes à long terme portant intérêt	750'351	-388'492
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	44'281'705	22'947'953
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	3'265'118	307'653
Justification :		
Solde de trésorerie au 01.04	2'293'643	1'985'990
Trésorerie déposée auprès de participations au 31.03	8'800'000	12'600'000
Trésorerie déposée par des participations au 31.03	-8'400'000	-11'600'000
Solde de trésorerie au 31.03	5'158'761	1'293'643
Soldes totaux de trésorerie au 31.03	5'558'761	2'293'643
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	3'265'118	307'653

ANNEXE

1. PRINCIPES

1.1 GÉNÉRALITÉS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions légales en vigueur (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués, non prescrits par la loi, sont décrits ci-après. À cet égard, afin d'assurer sa prospérité à long terme, HOLDIGAZ SA saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

1.2 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET PARTICIPATIONS

Les immobilisations financières comprennent des prêts et des titres détenus à long terme. Les titres d'entités dont HOLDIGAZ SA détient au moins 20% des droits de vote sont inclus dans la rubrique *Participations*. Les immobilisations financières et les participations sont évaluées au maximum au coût d'acquisition, déduction faite des éventuelles corrections de valeur.

1.3 ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition. Par le passé, elles ont fait l'objet d'abattements de valeur présentant dès lors une valeur comptable inférieure à la valeur d'acquisition, portée en diminution des capitaux propres. Les éventuels gains ou pertes résultant de la revente des actions propres sont saisis avec effet sur le compte de résultat.

2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

2.1 TRÉSORERIE DÉPOSÉE AUPRÈS DE/PAR DES PARTICIPATIONS	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Soldes en faveur de HOLDIGAZ SA	8'800'000	12'600'000
Soldes en faveur de participations	-8'400'000	-11'600'000
TOTAL	400'000	1'000'000

Il s'agit d'avoirs disponibles, resp. d'engagements payables sous 24 heures, sur simple réquisition du déposant auprès du dépositaire.

2.2 ACTIFS DE RÉGULARISATION	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Dividendes à recevoir de participations et de titres détenus à long terme	50'773'333	31'310'411
Autres actifs de régularisation	1'063'873	523'400
TOTAL	51'837'206	31'833'811

Les dividendes à recevoir ont été acceptés ou seront acceptés par les assemblées générales des sociétés concernées avant la tenue de l'Assemblée générale de HOLDIGAZ SA.

2.3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2020 – 2021 CHF	2019 – 2020 CHF
Titres détenus à long terme	174'213'583	89'378'675
Amortissement et correction de valeur	-8'897'362	-6'056'154
Prêts à long terme à des tiers	1'055'814	1'085'091
Prêts à long terme à des participations	91'980'081	92'342'014
TOTAL	258'352'216	176'749'626

2.4 ÉTAT DES PARTICIPATIONS	CAPITAL- ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2021 %	DÉTENTION AU 31.03.2020 %
Energiapro SA, Vevey (fourniture d'énergie)	1'000'000	100	100
Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA, Vevey (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'500'000	100	100
Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, Aigle (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Cosvegaz SA, Cossonay (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine sanitaire)	1'000'000	100	100
Brauchli SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine du chauffage)	1'000'000	100	100
Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines de la ventilation et de la climatisation)	300'000	100	100
Taxa SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines du chauffage et des appareils de combustion et de stockage)	300'000	100	100
Ecorecyclage SA, Lavigny (traitement des déchets et production de biogaz)	5'000'000	100	100
Agena SA, Moudon (installation d'appareils en relation avec l'énergie solaire)	200'000	100	100
Novogaz SA, Vevey (commerce d'appareils fonctionnant au gaz naturel et de produits innovants dans le domaine énergétique)	100'000	100	100
Corelltech SA, Vevey (analyse de réseaux et détection de fuites d'eau et de gaz)	200'000	100	100
Corelltech Service Sàrl, Broc, liquidée ¹	20'000	-	100
Holdigaz Immobilier SA, Vevey (achat, vente et exploitation d'immeubles)	8'000'000	100	100
Holdigaz Prestations SA, Vevey (prestations de services aux sociétés du groupe)	100'000	100	100
Holdigaz Production SA, Vevey (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de l'énergie)	100'000	100	100
Holdibat SA, Vevey (gestion de projets dans le domaine de la technique du bâtiment)	100'000	100	100

¹ Corelltech Service Sàrl a été acquise au 1^{er} avril 2017 pour un montant de CHF 240'000. Les activités de cette société ont été intégrées dès cette date dans Corelltech SA et la société a été liquidée le 9 novembre 2020.

2.4 ÉTAT DES PARTICIPATIONS (SUITE)	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2021 %	DÉTENTION AU 31.03.2020 %
Gazobois SA, Cossonay (recherche dans le domaine de la production de gaz à partir de bois)	120'000	100	100
CoGen SA, Forel (Lavaux) ² (prestations dans le domaine des systèmes énergétiques)	100'000	100	-
Swiss Gas Invest SA, Vevey (achat/vente de participations dans le domaine du gaz naturel) Plus part indirecte au capital au travers de Gaznat SA 2,94%/2,94%	3'800'000	52,63	52,63
Softcar SA, Fribourg ³ (développement, production et commercialisation de véhicules au gaz naturel à faible empreinte écologique)	214'770	49,60	36
Petrosvibri SA, Vevey (recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, mise en œuvre d'un projet de géothermie) Plus part indirecte au capital au travers de Gaznat SA 10,3%/10,3%	50'000	34	34
Boostheat SA, Vénissieux – France ⁴ (développement, production et commercialisation de chaudières à haut rendement thermique)	€ 2'214'812	25,08	25,14
Nordur Power SNG AG, Berne (développement, financement, réalisation et commercialisation de projets dans le domaine de la production de gaz renouvelable en Islande et en Norvège)	100'000	31	25
AGEPP SA, Lavey-Morcles ⁵ (développement de projets de forage géothermique dans la région de Lavey)	5'000'000	21,72	21,72
Swiss Green Gas International AG, Berne ⁶ (extraction et approvisionnement en gaz renouvelable)	3'552'800	72,60	-

² CoGen SA a été acquise en cours d'exercice.

³ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 169'110 à CHF 214'770.

⁴ Au 31 mars 2020, le capital-actions de Boostheat SA se montait à € 2'209'317.

⁵ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 1'000'000 à CHF 5'000'000.

⁶ La participation dans Swiss Green Gas International AG a été acquise en cours d'exercice.

2.5 PROVISIONS

Les provisions sont destinées à prendre en charge une part de risques inhérents aux contraintes des marchés dans lesquels sont actives les participations, ainsi que les risques liés à la diversification des affaires dans le domaine gazier.

2.6 STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊT

Les dettes ont une échéance entre un et cinq ans.

2.7 ACTIONS PROPRES	2020 – 2021 Nombre d'actions nominatives	2019 – 2020 Nombre d'actions nominatives
Solde au 01.04	79'247	34'442
Achats	60'970	45'158
Cessions	-622	-353
SOLDE AU 31.03	139'595	79'247

Les achats d'actions propres ont été réalisés au cours de l'exercice à un prix moyen par action de CHF 184 (CHF 204 en 2019 - 2020) et les ventes à un prix moyen par action de CHF 186 (CHF 204 en 2019 - 2020). La valeur comptable des propres actions détenues par HOLDIGAZ SA se monte à CHF 25'803'864 au 31 mars 2021 (CHF 14'686'575 au 31 mars 2020).

2.8 PRODUITS DES PARTICIPATIONS	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Dividendes	47'758'760	29'205'940
Management fees	14'186'620	13'801'122
TOTAL	61'945'380	43'007'062

HOLDIGAZ SA a enregistré durant l'exercice sous revue des dividendes à recevoir de CHF 47'758'760 (CHF 29'205'940 en 2019-2020), qui ont été acceptés par les assemblées générales des sociétés concernées avant l'Assemblée générale de HOLDIGAZ SA.

Les *Management fees* sont facturés par HOLDIGAZ SA aux sociétés opérationnelles du groupe en contrepartie des services administratifs rendus et de la gestion stratégique du groupe.

2.9 PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers comprennent les revenus d'intérêts sur les prêts à des participations, le gain réalisé sur la cession d'immobilisations financières, les bénéfices provenant de la vente d'actions propres ainsi que les dividendes reçus des titres détenus à long terme.

2.10 AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEUR SUR DES POSTES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Amortissement sur des immobilisations corporelles	15'000	-
Ajustement de valeur sur des immobilisations financières	2'851'509	1'870'200
Ajustement de valeur sur des participations	16'509'110	3'143'846
TOTAL	19'375'619	5'014'046

2.11 PRODUITS EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Dissolution de provisions	6'210'337	-
TOTAL	6'210'337	-

Les provisions qui ne sont plus alignées à l'orientation stratégique de l'entreprise sont dissoutes.

3. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

3.1 EMPLOIS À PLEIN TEMPS

HOLDIGAZ SA n'emploie aucun personnel.

3.2 ENGAGEMENTS CONDITIONNELS	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
CAUTIONNEMENTS ET OBLIGATIONS DE GARANTIE		
Cautionnements en faveur de sociétés du groupe	3'300'000	3'300'000
Garanties en faveur de tiers	6'635	26'066

PRÊT SUBORDONNÉ

Engagement de prêt subordonné à une société affilié	2'734'000	2'734'000
---	-----------	-----------

ENGAGEMENT DE PAIEMENT

Engagement de paiement conditionnel dans le cadre de l'acquisition de participations	280'000	350'000
--	---------	---------

3.3 HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Prestations de révision	37'500	36'300

3.4 LIMITATION DE LIBRE DISPOSITION D'ACTIF

	AU 31.03.2021 CHF	AU 31.03.2020 CHF
Montant de trésorerie bloqué en faveur de déposants	8'400'000	11'600'000

PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

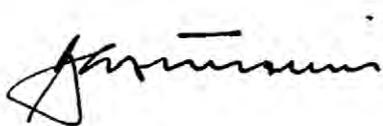
33

BÉNÉFICE AU BILAN	CHF
Bénéfice reporté	10'778'562
Bénéfice de l'exercice	29'016'320
BÉNÉFICE AU BILAN	39'794'882

Le Conseil d'administration propose la répartition du bénéfice au bilan sur les bases suivantes :

Dividende de CHF 6 par action	12'300'000
Attribution à la réserve facultative issue du bénéfice	15'000'000
Report à nouveau	12'494'882
TOTAL	39'794'882

Nos remerciements s'adressent aux directions des sociétés opérationnelles ainsi qu'à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs du groupe pour leur engagement. Leur travail efficace au service de nos sociétés contribue de manière déterminante aux bons résultats de l'exercice.



Philippe Petitpierre
Président et Administrateur-délégué



Fernand Mariétan
Vice-président

Vevey, le 7 juillet 2021

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES ANNUELS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (pages 24 à 33) de HOLDIGAZ SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 mars 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une

appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 mars 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

RAPPORT SUR D'AUTRES DISPOSITIONS LÉGALES

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA

Michel Faggion
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Cécile Ginier
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 17 août 2021

HOLDIGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28

CH-1800 Vevey

Tél. +41 21 925 87 87

Fax +41 21 925 87 88

info@holdigaz.ch

www.holdigaz.ch